

FUNDACIÓN ESPAÑOLA PARA  
LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA

PLAN DE ACTUACIÓN  
2018



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE ECONOMÍA, INDUSTRIA  
Y COMPETITIVIDAD

## CONTENIDO

INTRODUCCIÓN .....	4
EJES Y PRINCIPIOS DE ACTUACIÓN .....	7
LÍNEAS DE ACTUACIÓN Y ACTIVIDADES 2018.....	8
Eje 1 Ciencia con y para la sociedad .....	8
Eje 2: Información científica y ciencia abierta.....	12
Eje 3: Ciencia internacional .....	13
Eje Facilitador 1: Adaptación normativa y de procesos .....	14
Eje Facilitador 2: Desarrollo de personas .....	14
Eje Facilitador 3: Sostenibilidad.....	15
ESTRUCTURA ORGANIZATIVA.....	16
PRESUPUESTO 2018 .....	20
ANEXO I. ÍNDICE DE FICHAS DE ACTIVIDAD .....	
FIHAS 1-6. EJE 1: CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD .....	29
Ficha 1: Línea de Actuación - Educación y cultura científicas .....	30
FICHAS 1-6. EJE 1: CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD .....	35
Ficha 2: Línea de Actuación -Profesionalización y apoyo al sistema de divulgación de la I+D+i.....	35
Fichas 1-6. EJE 1: CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD .....	41
Ficha 3: Línea de Actuación -Participación en la ciencia: ciencia ciudadana.....	41
Fichas 1-6. EJE 1: CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD .....	45
Ficha 4: Línea de Actuación - Colecciones científico técnicas del MUNCYT: conservación, documentación y exposición permanente .....	45
Fichas 1-6. EJE 1: CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD .....	49
Ficha 5: Línea de Actuación -Valor social y difusión de la ciencia en el MUNCYT: actividades divulgativas y exposiciones temporales .....	49
Fichas 1-6. EJE 1: CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD .....	53
Ficha 6: Línea de Actuación - Actividades FECYT en MUNCYT .....	53

Fichas 7-10. EJE 2: INFORMACIÓN CIENTÍFICA Y CIENCIA ABIERTA .....	56
Ficha 7: Línea de Actuación - Infraestructuras esenciales para la ciencia.....	56
Fichas 7-10. EJE 2: INFORMACIÓN CIENTÍFICA Y CIENCIA ABIERTA .....	60
Ficha 8: Línea de Actuación - Impulso a la ciencia abierta .....	60
Fichas 7-10. EJE 2: INFORMACIÓN CIENTÍFICA Y CIENCIA ABIERTA .....	64
Ficha 9: Línea de Actuación - Estudios y Medición de la ciencia .....	64
Fichas 7-10. EJE 2: INFORMACIÓN CIENTÍFICA Y CIENCIA ABIERTA .....	68
Ficha 10: Línea de Actuación -Recursos científicos .....	68
Fichas 11-13. EJE 3: CIENCIA INTERNACIONAL .....	71
Ficha 11: Línea de Actuación - Oficina Europea H2020.....	71
Fichas 11-13. EJE 3: CIENCIA INTERNACIONAL .....	75
Ficha 12: Línea de actuación - Apoyo a la SEIDI en proyectos internacionales estratégicos .....	75
Fichas 11-13. EJE 3: CIENCIA INTERNACIONAL .....	80
Ficha 13: Línea de actuación - Asesoría científica y carrera investigadora .....	80
FICHAS 14-16. EJES FACILITADORES .....	87
Ficha 14: Línea de Actuación - Adaptación normativa y procesos .....	87
FICHAS 14-16. EJES FACILITADORES .....	91
Ficha 15: Línea de Actuación - Desarrollo de personas.....	91
FICHAS 14-16. EJES FACILITADORES .....	96
Ficha 16: Línea de Actuación -Sostenibilidad .....	96
Ficha 17: Línea de Actuación - Servicios generales .....	101

## INTRODUCCIÓN

La Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT) es una fundación pública estatal dependiente del Ministerio de Economía, Industria y Competitividad a través de la Secretaría de Estado de Investigación, Desarrollo e Innovación.

Como establecen sus estatutos, el fin fundacional de FECYT es fomentar la investigación científica de excelencia y el desarrollo y la innovación tecnológica necesarios para incrementar la competitividad de la industria española y la mejora de la calidad de vida de la ciudadanía. Para conseguir estos fines, FECYT facilita la colaboración entre los agentes implicados en actividades de I+D+I y la difusión y comunicación de los resultados y actuaciones realizadas en investigación e innovación.

Para cumplir con sus objetivos, FECYT no puede ser ajena a su entorno. La investigación y la innovación están cambiando rápidamente y las tecnologías digitales están haciendo que la ciencia y la innovación sean cada vez más colaborativas, internacionales y abiertas a los ciudadanos. FECYT necesita dar respuesta a este entorno cambiante incorporando, de manera transversal a toda su actividad, las siguientes dimensiones<sup>1</sup>:

- **Orientación internacional**, alineando su actividad y participando en iniciativas y políticas internacionales, especialmente europeas.
- **Establecimiento de alianzas estratégicas**, con especial énfasis en la colaboración con el sector privado.
- **Liderazgo de iniciativas**, convirtiéndose FECYT en un apoyo a la generación de opinión especializada y asesoramiento.
- **Orientación a un ecosistema digital**, fomentando el uso tanto de formatos audiovisuales y digitales con el fin de realizar una difusión masiva en redes sociales y profesionales.

---

<sup>1</sup> Estas dimensiones se tendrán en cuenta ya en el Plan de Actuación de 2018 aunque serán revisadas y ampliadas en el Plan estratégico 2019-2021 que FECYT está elaborando.

## **Orientación internacional**

FECYT pretende alinearse a la estrategia europea de una ciencia "abierta al mundo", no solo por una cuestión de necesidad de situar sus actividades en el contexto de un mundo globalizado, sino también por una cuestión de ampliar el impacto y repercusión de la actividad de la Fundación.

Para ello necesita:

- Influir y posteriormente desplegar en España las estrategias y políticas europeas (iniciativas europeas).
- Alinear su actividad con las estrategias y políticas europeas e internacionales en materia de ciencia, tecnología e innovación y participar en proyectos internacionales. (fundamentalmente del programa H2020) que ayuden a FECYT a posicionarse internacionalmente en sus líneas de trabajo estratégicas.

## **Alianzas Estratégicas publico privadas**

Para continuar siendo un referente en el sistema de ciencia, tecnología e innovación, es necesario que FECYT trabaje activamente en comprender su entorno, identificar, conocer y colaborar con sus socios y aliados (habituales y nuevos) para generar mayor valor y maximizar los resultados, minimizando esfuerzos. A través de *smart partnering*, FECYT coordinará actividades con terceros, y perfeccionará su experiencia compartiendo riesgos y conocimiento. Hasta el momento las alianzas que se han promovido han estado muy cercanas al entorno de investigación pública y fundaciones. En 2018 se espera avanzar en el fomento de alianzas con entidades privadas, que alineen sus objetivos y actividades con los de la Fundación, en especial en el ámbito de fomento de la cultura tecnológica y de las vocaciones científicas en niños y niñas.

En la búsqueda de aliados se priorizará:

- Organizaciones públicas o privadas que tengan experiencia en áreas clave que puedan complementar a la FECYT a la hora de cumplir su fin fundacional.
- Organizaciones públicas o privadas que sean estratégicas (por ejemplo, por reputación) para abordar nuestras tareas y objetivos.

## **Liderazgo de iniciativas**

La naturaleza dinámica de FECYT la convierte en un organismo ideal para liderar iniciativas que faciliten el cambio y generen opinión a través del acercamiento de la ciencia y la tecnología a la sociedad. En ese sentido FECYT debe ser un referente que ayude a comprender las tendencias y la capacidad transformadora de la ciencia y la innovación. Para ello se promoverán las siguientes acciones:

- Fomentará el debate y la reflexión, involucrando a los distintos grupos de interés (comunidad educativa, investigadores, industria y sociedad en general) .
- Sensibilizará a los diferentes agentes del sistema de ciencia, tecnología e innovación sobre las nuevas tendencias y políticas en materia de ciencia, tecnología e innovación para su adopción en España (por ejemplo, sobre la necesidad del establecimiento de mecanismos de asesoría científica para mejorar el diseño de políticas públicas).
- Producirá documentos, estudios e indicadores sobre las áreas relevantes y de actualidad relacionadas con la ciencia y la innovación
- Se revisarán nuevas tendencias en ciencia e innovación y los riesgos y dilemas que estas planteen (IA, Big data, Robótica, ...).
- Participará activamente en los grupos de trabajo de expertos que apoyan en la toma de decisiones sobre ciencia, tecnología e innovación a nivel internacional y nacional (por ejemplo, en los grupos de trabajo de diseño del 9º programa marco).

## **Digitalización**

La manera en la que nos comunicamos ha cambiado radicalmente en los últimos 10 años. Los ciudadanos han pasado de ser receptores de información a ser protagonistas del proceso de comunicación. La generalización del uso del teléfono móvil, la democratización de internet y la explosión del vídeo como medio de comunicación han generado un ecosistema de comunicación que afecta también a la ciencia, la tecnología y la innovación y a su difusión.

La encuesta de “Percepción Social de la Ciencia” que coordina FECYT apuntaba que en 2016 el 51,7% de los ciudadanos españoles pensaban que “deberían tener un papel más activo en las toma de decisiones de ciencia y tecnología”. Los recursos digitales y las nuevas formas interactivas de participación son una oportunidad única para facilitar esa involucración ciudadana en la toma de

decisiones en materia de ciencia y tecnología. En definitiva, para facilitar que la ciencia y la innovación sean más abiertas y participativas.

FECYT puede usar todo el potencial que la tecnología digital, por un lado para dar escalabilidad y generar transparencia a proyectos que hasta ahora se implementaban de manera presencial o local y lograr así un mayor impacto y una mayor participación ciudadana. Por otro, el uso de las plataformas digitales será fundamental para crear comunidades y dialogar con los grupos de interés, generando un mayor impacto a sus proyectos y llegando a llegar al mayor número de ciudadanos posible.

## EJES Y PRINCIPIOS DE ACTUACIÓN

FECYT despliega su actividad en torno a seis **ejes de actuación**, tres de ellos facilitadores y transversales.

- 1. Ciencia con y para la sociedad.** El objetivo general de este eje es el fomento de la cultura científica, la divulgación y la comunicación de la ciencia, especialmente entre mujeres, jóvenes y niñas, con el fin de aumentar su conocimiento e interés, así como su participación tanto en Ciencia como en Tecnología.
- 2. Información de la ciencia y ciencia abierta.** El objetivo general de este eje es contribuir a la construcción de la “Ciencia Abierta” mediante la sensibilización y formación de los diferentes agentes del sistema en este nuevo contexto y mediante el fomento de la creación de las infraestructuras digitales públicas necesarias para facilitarlas. Además, gestionará y facilitará el acceso a la información y resultados científicos. Finalmente, analizará los principales indicadores del sistema español de ciencia, tecnología e innovación con objeto de mejorar el desempeño de España en la materia.
- 3. Apoyar la internacionalización de la ciencia española.** El objetivo es contribuir a la internacionalización del sistema mediante el alineamiento de políticas y prácticas en ciencia, tecnología e innovación españolas con estándares europeos e internacionales. Se apoyará y fomentará la participación de los centros públicos de I+D en proyectos europeos e internacionales por ser un elemento transformador del sistema. Además se trabajará en fomentar la modernización de las políticas de recursos humanos de investigación de las instituciones españolas y en fortalecer las políticas públicas mediante el asesoramiento científico.
- 4. Adaptación normativa y de procesos.** El objetivo es adecuar los procesos de gestión a los últimos cambios normativos, Implantar un modelo de administración electrónica y desarrollar una metodología de trabajo en la gestión de proyectos que facilite la

coordinación de los equipos interdisciplinarios, el seguimiento de indicadores y la evaluación de los proyectos.

5. **Desarrollo de personas.** El objetivo que se persigue en este Eje es generar un entorno de trabajo positivo; identificar el talento de los empleados de la FECYT y fomentar la innovación, facilitando la participación activa de los empleados en la generación y canalización de ideas creativas.
6. **Sostenibilidad.** El objetivo de este eje transversal es asegurar que se aplican las dimensiones de: orientación internacional, establecimiento de alianzas estratégicas, liderazgo de iniciativas y orientación a un ecosistema digital, para que de esta manera se fomente la sostenibilidad de la Fundación, tanto en términos de recursos, como de relevancia de su actividad en un ámbito global.

Asimismo, la Fundación se guía por los siguientes **principios de actuación**:

1. Compromiso con la **aplicación de criterios de calidad, relevancia e impacto social** en la asignación de los recursos públicos destinados a las actividades de la Fundación, a través de la selección de compromisos de gasto o inversión en concurrencia competitiva.
2. **Transparencia y rendición de cuentas** en todas las actuaciones hacia los órganos de control y hacia al ciudadano, facilitando la difusión de los resultados a la sociedad.
3. **Eficiencia**; las actividades serán medidas en función de resultados obtenidos, poniendo en marcha mecanismos de evaluación interna y externa aplicando, en función de su resultado, medidas de innovación y mejora.

## LÍNEAS DE ACTUACIÓN Y ACTIVIDADES 2018

A continuación se exponen las líneas de actuación que incluye cada eje y una enumeración de sus actividades más relevantes.

### Eje 1 Ciencia con y para la sociedad

El presente Eje se caracteriza por tener como principal público objetivo la sociedad en general y su objetivo estratégico es **fomentar la cultura científica, divulgar y comunicar la ciencia con el fin de aumentar el interés de los ciudadanos y su participación en la Ciencia**

FECYT ha venido desarrollando diversas iniciativas para el fomento del interés y la cultura científica, tanto mediante la puesta en marcha de proyectos propios, como en colaboración con otras

entidades. Asimismo, desde FECYT se han puesto en marcha distintas acciones con el objetivo de colaborar en la profesionalización de la divulgación científica y dar apoyo al sistema de divulgación de la I+D+i a través de la dotación de diversos recursos que incluyen financiación, informes, estudios e indicadores, redes y estructuras, o la puesta en marcha de proyectos que permiten crear sinergias entre los agentes implicados en el fomento de la cultura científica

Los datos de última encuesta de Percepción Social de la Ciencia elaborada por FECYT nos indican que el conocimiento e interés por la ciencia ha aumentado en los últimos años. Sin embargo, el fomento de la cultura científica debe ir un paso más allá, dirigido a lograr que los ciudadanos tengan una opinión crítica e informada y puedan participar de forma real en el proceso de generación del conocimiento científico, ya que la participación ciudadana es aún baja, actuando los ciudadanos en la mayoría de los casos como meros receptores de información.

Los **objetivos específicos** que se persiguen en este Eje son:

- Incrementar el nivel de cultura y educación científicas.
- Colaborar en la profesionalización de la divulgación científica y apoyar al Sistema de divulgación de la I+D+i.
- Fomentar en la sociedad el interés y la participación en la ciencia.
- Promover la ciencia, la tecnología españolas y su patrimonio histórico mediante la visibilidad que proporciona el Museo Nacional de Ciencia y Tecnología

Este eje consta de las siguientes **líneas de actuación**:

**Educación y cultura científicas.** Esta línea incluye actividades como el concurso de monólogos científicos Famelab; el concurso de fotografía Fotciencia, campus científicos de verano. También se seguirá colaborando en el proyecto europeo Hypatia para el fomento de vocaciones en niñas. Como novedades se pondrá en marcha el proyecto Ciudad ciencia, en colaboración con el CSIC) para llevar la ciencia a zonas rurales; se realizará una serie de videos para su emisión en plataformas digitales *on line* y se seguirá trabajando desde la agencia de noticias científicas, SINC para acercar la ciencia, la tecnología y la innovación a la sociedad.

**Profesionalización y apoyo al sistema de divulgación de la ciencia.** En 2018 se pondrá en marcha una nueva edición de la **Convocatoria de ayudas para el fomento de la cultura científica, tecnológica y de la innovación.** Además se continuará con las acciones de **seguimiento de los resultados de los proyectos financiados** y se pondrá en marcha un **repositorio de recursos divulgativos** que permita poner a disposición de la sociedad recursos y proyectos de divulgación de la

ciencia. Se realizará la **9ª Encuesta de Percepción Social de la Ciencia 2018**. Por otra parte, se seguirán trabajando con las **redes de divulgación y comunicación de la ciencia - Red de UCC+i** y se fomentará la creación de una **Red de docentes**.

**Participación en la ciencia: Ciencia Ciudadana.** Se pondrá en marcha un plan de acción que permitirá la creación de una red de ciencia ciudadana, un plan de comunicación de la misma y se dará apoyo a la realización de este tipo de acciones por parte de terceros.

En esta línea de actuación se incluye **Precipita, la plataforma de financiación colectiva (crowdfunding)** para proyectos de investigación y divulgación científica de entidades públicas de investigación. Precipita tiene un triple objetivo:

- Potenciar la divulgación del conocimiento científico.
- Acercar los centros de investigación a la sociedad.
- Ofrecer una nueva herramienta de financiación y participación ciudadana.

Por otra parte, FECYT gestiona el Museo Nacional de Ciencia y Tecnología. **MUNCYT** es un museo público al servicio de la sociedad para la que acopia, estudia y custodia una colección patrimonial de historia de la ciencia, la tecnología y la industria, sobre la cual construye el discurso de sus actividades.

La misión del MUNCYT es contribuir a la educación científica de la sociedad, promoviendo la comprensión, aprecio, apoyo y utilización de los conocimientos, actitudes y métodos científicos y, como depositario de un patrimonio histórico de ciencia y tecnología, reunir, conservar, catalogar y exponer las piezas de la colección fomentando el interés hacia ellas y la investigación de la dimensión histórica de la ciencia.

Los objetivos específicos del museo son:

- Incrementar, conservar, estudiar, documentar y poner en valor el patrimonio histórico científico y tecnológico.
- Contribuir a la educación científica efectiva y de calidad.
- Ser escaparate de la ciencia y la tecnología españolas.

La actividad de 2018 se realiza a través de tres líneas de actuación: Colecciones científico técnicas del MUNCYT: conservación, documentación y exposición permanente; Valor social y difusión de la

ciencia en el MUNCYT: actividades divulgativas y exposiciones temporales; Actividades de FECYT en MUNCYT.

### **Colecciones científico técnicas del MUNCYT: conservación, documentación y exposición permanente**

Durante 2018 el museo elaborará un Plan de Colecciones que delimite los criterios que debe seguir el museo en la clasificación, estudio y presentación de su colección y una definición de la estrategia proactiva de incremento de las mismas. Asimismo se realizará un seguimiento específico de las condiciones de conservación de las colecciones expuestas y el acondicionamiento semanal de las piezas expuestas en A Coruña. Por otra parte, 2018 es el Año europeo del Patrimonio Cultural por lo que se desarrollarán diferentes actividades en este marco. Además, con el ánimo de dar visibilidad social a las colecciones del museo se realizará una serie de audiovisuales que recogen el testimonio personal de científicos, inventores y usuarios de las colecciones del museo.

### **Valor social y difusión de la ciencia en el MUNCYT: actividades divulgativas y exposiciones temporales**

Dentro de las actividades destinadas a público general, en 2018 se continuará con la renovación de dos talleres de la oferta escolar anual, en colaboración con universidades y centros de investigación así como con el ciclo Ciencia en Primera Persona, a cargo de investigadores del centro mixto UAM-CSIC. También se continuará con la celebración de fines monográficos relacionados generalmente con conmemoraciones científicas suscita también gran interés entre los visitantes

Respecto a la exposiciones temporales, en la sede de Alcobendas se presentará una exposición temporal bajo el título Arturo Duperier y los rayos cósmicos, en el segundo trimestre del año, y otra con una fuerte carga educativa basada en una habitación de escape con retos matemáticos. También se está trabajando en una exposición sobre robots e inteligencia artificial, y por último, cabe mencionar la renovación de la instalación F Lab, que conjuga conceptos científicos con un lenguaje museográfico centrado en el uso de recursos con un fuerte componente tecnológico y estético. En la sede de A Coruña se inaugurará la exposición Eco-logía; se comienza a trabajar para una exposición temporal dedicada al centenario de la tabla periódica; además, de renovar la exposición Campus Vivo, en colaboración con la CRUE.

En la sede de Delicias se comenzará a trabajar en una muestra cuyo objetivo es presentar la alta velocidad en nuestro país, desde una perspectiva científica, tecnológica, social y económica.

De modo transversal a estos contenidos, se encuentra la permanente mejora de la accesibilidad a través de la señalización, circulación, introducción de lectura fácil, módulos táctiles y tecnologías que faciliten la comunicación con todos los públicos.

### **Actividades de FECYT en MUNCYT**

Con el fin de dar cumplimiento a la misión y asegurar la estabilidad presupuestaria y la sostenibilidad del equipamiento y proyecto museísticos este objetivo específico se articula en torno al desarrollo de actividades dirigidas a los ciudadanos de FECYT en MUNCYT, con la identificación de las sinergias entre los objetivos de la Fundación y del Museo que proveen mejoras y eficiencia en capacidades y recursos.

### **Eje 2: Información científica y ciencia abierta**

El presente Eje se caracteriza por tener como principal público objetivo los investigadores y los centros públicos de I+D+I. Sus **objetivos estratégicos** son impulsar la Ciencia Abierta en todas sus dimensiones, gestionar y promover la información científica, ofrecer y difundir información sobre I+D+I, apoyar las infraestructuras y recursos científicos.

Los objetivos específicos que se persiguen en este Eje son:

- Facilitar y proveer el sistema de ciencia y tecnología infraestructuras interoperables y recursos científicos
- Poner en marcha actuaciones que favorecen la ciencia abierta y apoyar en la implementación de políticas dirigidas para este fin
- Realizar estudios de medición de la ciencia y difundir a través de ICONO

Las líneas de actuación de este eje son las siguientes:

#### **Infraestructuras interoperables y recursos científicos**

Se trata de mejorar la interoperabilidad de la información científica tanto en lo relativo a información curricular como en la información de producción científica depositada en abierto, así como crear mecanismos de ayuda en la evaluación de la información curricular de forma que se impulse el uso que los agentes encargados de la evaluación de la ciencia hacen de los datos curriculares estandarizados. Por otro lado, en el ámbito de recursos científicos para la investigación, el objetivo principal es poner a disposición de la comunidad investigadora e instituciones de I+D+i las herramientas y las infraestructuras necesarias para realizar su investigación.

#### **Impulso a la ciencia en abierto**

España se enfrenta al triple reto de mejorar el grado de cumplimiento de su política nacional de acceso abierto, de extender el mandato a los datos de investigación y de diseñar su propia estrategia de Open Science (Ciencia Abierta). Estas actuaciones se han convertido en estratégicas para la FECYT, en marco de su apoyo a la SEIDI, en el diseño de la política nacional de Ciencia Abierta.

### **Estudios y medición de la ciencia.**

En esta línea se incluye las actividades del Observatorio Español de I+D+I, ICONO, que viene dando respuesta desde su web ([www.icono.fecyt.es](http://www.icono.fecyt.es)) a la necesidad de información que ayude a entender, rendir cuentas y avanzar en la mejora del Sistema Español de Ciencia, Tecnología e Innovación (SECTI), a través de un sistema de indicadores y análisis métricos de I+D+i, y por otro lado proyectos estratégico de estudio y análisis en colaboración con otras entidades como la SESAID, con el proyecto FARO de medición de la ciencia y la RAE, con la plataforma de comunicación científica.

### **Eje 3: Ciencia internacional**

El presente Eje se caracteriza por tener como principal público objetivo los investigadores de ciencia y tecnología, los centros públicos de I+D+I y la propia Secretaría de Estado de I+D+I. Su objetivo estratégico es incrementar la participación y visibilizarían de la ciencia española en el ámbito internacional.

Los **objetivos específicos** que se persiguen en este Eje son:

- Fomentar la participación de los agentes del sistema en proyectos europeos e internacionales a través de la Oficina Europea y la Oficina de Proyectos Internacionales
- Fomentar mecanismos de asesoramiento científico a las políticas públicas en España
- Fomentar la internacionalización de la carrera investigadora y su adaptación a estándares europeos.

Las **líneas de actuación** de este eje son las siguientes:

#### **Oficina Europea**

La actividad principal de la Oficina Europea es incrementar la participación española y el liderazgo de universidades y organismos públicos de investigación en proyectos europeos de I+D+I. La Oficina Europea trabaja para incentivar la participación española en Horizonte 2020, realizando un

seguimiento de los asuntos institucionales europeos relacionados con Ciencia y Tecnología que se refieren especialmente con el sector público de universidades, centros de investigación y OPIs.

### **Oficina de proyectos internacionales**

La actividad principal de FECYT es continuar apoyando a la SEIDI en la participación en los proyectos estratégicos (ERA-NET Cofund, Acciones de Coordinación y Apoyo –CSAs e Iniciativas de Programación Conjunta- JPIs) de Horizonte 2020, así como en otras actividades de participación española en el contexto internacional. FECYT también apoya a la SEIDI y a la AEI en temas concretos de cooperación internacional, fundamentalmente en la cooperación UE-CELAC, PRIMA y en el seguimiento de los acuerdos con comités internacionales.

### **Asesoramiento científico y desarrollo de la carrera investigadora**

La asesoría científica y la mejora de la carrera investigadora en España son dos pilares fundamentales para el fortalecimiento del sistema de I+D+i. La asesoría científica tiene por objetivo conectar la ciencia y la tecnología con las políticas públicas y la mejora de la carrera investigadora tiene por objetivo facilitar a los investigadores el acceso a todas las opciones profesionales posibles.

#### **Eje Facilitador 1: Adaptación normativa y de procesos**

Los **objetivos específicos** que se persiguen en este Eje son:

- Revisar de los procesos de gestión para adecuarlos a los últimos cambios normativos, con una perspectiva de vocación de servicio al cliente interno y externo, incrementando su eficiencia y simplificación.
- Implantar un modelo de administración electrónica en los procesos de gestión clave.
- Desarrollar una metodología de trabajo en la gestión de proyectos, que facilite la coordinación de los equipos interdisciplinares, el seguimiento de indicadores y la evaluación de los proyectos.

Las **líneas de actuación** de este eje son las siguientes:

- Adaptar y mejora de los procesos de gestión.
- Definir e implantación de la nueva metodología en la gestión de proyectos.
- Desarrollar la arquitectura de sistemas de información corporativos para la gestión.

#### **Eje Facilitador 2: Desarrollo de personas**

Los **objetivos específicos** que se persiguen en este Eje son:

- Generar un entorno de trabajo positivo, de liderazgo comprometido y cultura organizativa, basada en la colaboración, la flexibilidad, el respeto y el compromiso mutuos.
- Identificar el talento y potencial de los empleados de la FECYT, para facilitar su gestión y definir las acciones de desarrollo más adecuadas.
- Fomentar la innovación, facilitando la participación activa de los empleados de la FECYT en la generación y canalización de ideas creativas, dirigidas a la innovación, mejora y evolución de los servicios y proyectos.

Las **líneas de actuación** de este eje son las siguientes:

- Desarrollo del Programa de liderazgo de la FECYT.
- Desarrollo de las capacidades profesionales del equipo de la FECYT, a través del diseño y mejora de nuevas herramientas de desarrollo.
- Implantar un entorno de trabajo colaborativo.
- Implantar el modelo de gestión de empresa familiarmente responsable, como herramienta de gestión idónea para medir los resultados de las actuaciones desarrolladas en este eje.

### **Eje Facilitador 3: Sostenibilidad**

El objetivo de este Eje facilitador y transversal es asegurar que se aplican las dimensiones de: orientación internacional, establecimiento de alianzas estratégicas, liderazgo de iniciativas y orientación a un ecosistema digital, para que de esta manera se fomente la sostenibilidad de la Fundación, tanto en términos de recursos, como de relevancia de su actividad en un ámbito global.

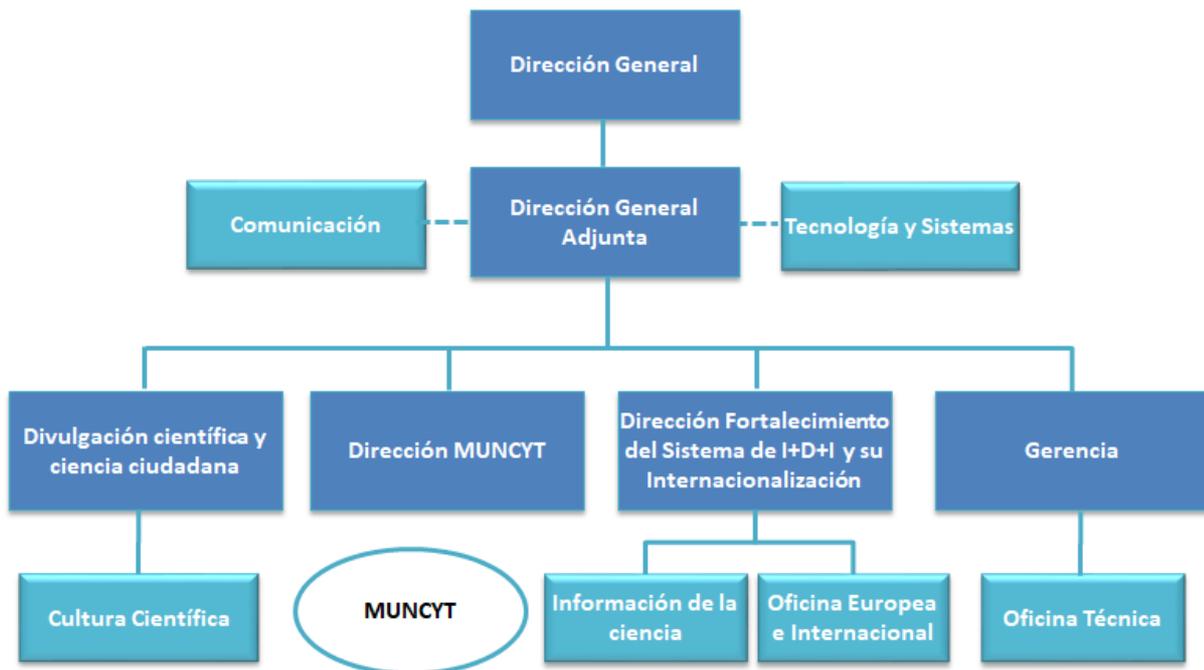
Los objetivos específicos del Eje son

#### **Objetivo**

- Fomentar la sostenibilidad a través de actividades asociadas al MUNCYT.
- Fomentar la sostenibilidad y mejora del posicionamiento de la Fundación a través de alianzas estratégicas.
- Fomentar la sostenibilidad a través del posicionamiento estratégico en iniciativas internacionales.
- Fomentar la sostenibilidad a través de la participación en proyectos internacionales alineados con la actividad de FECYT

## ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

La FECYT, para la consecución de su fin fundacional y el desarrollo de las actividades que integran su Plan de Actuación, cuenta con la siguiente estructura organizativa.



La **Dirección General** de la FECYT ostenta su representación institucional, lidera el equipo directivo de la Fundación, definiendo e implementando políticas a corto, medio y largo plazo conforme a las directrices del Patronato para potenciar el eficaz cumplimiento de los fines de la Fundación, de forma que ésta alcance su Visión. Establece y lidera su Estrategia, definiendo los ejes prioritarios sobre los que se gestiona la Fundación.

Para el cumplimiento de los fines y ejecución de las actividades de la FECYT cuenta con la **Dirección General Adjunta** que tiene como principal tarea coordinar el trabajo del resto de Direcciones para alinearlas con la Estrategia de la Fundación. Realiza la dirección ejecutiva de la Fundación, implementando la Estrategia diseñada por la Dirección General. En las labores de coordinación priorizará y alinearán las actividades y dará apoyo a la toma de decisiones de la Dirección General. Asimismo realizará la interlocución en el nivel ejecutivo con diferentes Agentes con los que interactúa FECYT (SEIDI, CRUE, etc). También realizará la representación institucional en los casos que se le delegue por parte de la DG.

Apoyará de manera específica al área de Internacionalización de la ciencia con el fin de asegurar el cumplimiento del objetivo de posicionamiento internacional de la Fundación. En el ámbito más ejecutivo promoverá y coordinará las actuaciones horizontales estratégicas de la Fundación como la implantación de procesos eficaces, gestión integral de proyectos, digitalización de la Fundación y acciones para el desarrollo personal. Apoyará a la Dirección General en el desarrollo de las actividades para generar alianzas y proyectos que fomenten la sostenibilidad de la Fundación.

Al ser la Dirección General Adjunta la encargada de asegurar la coordinación transversal entre las diferentes áreas de la Fundación, para asegurar un alineamiento estratégico dependen de dicha Dirección los siguientes Departamentos transversales:

- **Departamento de Tecnología y Sistemas:** su objetivo es definir, implantar y mantener la infraestructura técnica (hardware y software) de la FECYT para la consecución de sus objetivos, optimizando la infraestructura tecnológica y aportando soluciones tecnológicas óptimas para los proyectos de la FECYT.
- **Departamento de Comunicación:** Se encarga de gestionar la política de comunicación externa de FECYT, establece la estrategia de comunicación, siguiendo tanto las directrices de la Dirección General como de las políticas de comunicación de la Secretaría de Estado de I+D+I. Asume la responsabilidad de la imagen y la reputación corporativa, y realiza una tarea de apoyo y asesoramiento a la Dirección en cuanto al impacto que las actividades y decisiones pueden tener en ambas dimensiones de la institución: imagen y reputación. Es el interlocutor con los medios de comunicación y participa activamente en la preparación de eventos y en su difusión a los medios.

**Dirección del Museo Nacional de Ciencia y Tecnología:** La Fecyt desde 2008, apoya a la Secretaría de Estado de investigación, desarrollo e innovación (SEIDI), en la gestión del Museo Nacional de Ciencia y Tecnología (MUNCYT). Esta Dirección dirige y coordina las acciones de promoción del conocimiento y la cultura científica del MUNCYT. Sus objetivos principales son: contribuir a la educación científica efectiva y de calidad; apoyar la conservación y puesta en valor el patrimonio histórico científico y tecnológico, para que el Museo sea escaparate de la ciencia y la tecnología españolas, a través de las colecciones históricas.

**Dirección de Divulgación científica y ciencia ciudadana:** Orientada a fomentar la cultura científica, divulgar y comunicar la ciencia con el fin de aumentar el interés de los ciudadanos por la ciencia e incentivar su participación. Establecerá la estrategia a medio largo plazo en el ámbito de la actividad

asociada a su Dirección y fomentará el establecimiento de diferentes alianzas y colaboraciones con el mayor número posible de agentes relacionados con la ciencia, tanto entidades del sector público como empresa privada.

Para la ejecución de esta misión esta Dirección, coordina el **Departamento de Cultura Científica** que gestiona las acciones de divulgación y comunicación de la ciencia y de la innovación, propias o de terceros, para acercar la ciencia y la innovación a la sociedad en general y fomentar las vocaciones científicas entre los más jóvenes.

**Dirección de Fortalecimiento del sistema de I+D+I y su Internacionalización:** Su misión principal es el apoyo que la Fecyt proporciona a la SEIDI en el seguimiento de la estrategia española de ciencia, tecnología e innovación, fomentando a la vez la promoción e incremento de la participación española a nivel internacional.

Desde esta Dirección se coordinan las acciones de los siguientes Departamentos:

- **Departamento de Información de la Ciencia:** Su misión es dotar a todos los agentes del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación de una red de infraestructuras tecnológicas interoperables entre sí que permitan una mejor gestión de la información científica, apoyando a que los decisores públicos en materia de gestión de la I+D+I, las universidades y centros de investigación e investigadores tengan sistemas de intercambio de información. A la vez, apoya la recogida de datos, tratamiento y análisis de la información para el seguimiento y evaluación de las políticas públicas relacionadas con la I+D+I nacionales e internacionales. Se organiza en las unidades de: Estudios, Infraestructuras y Acceso abierto a la información científica.
- **Departamento de Oficina Europea e Internacional:** Su misión es la supervisión y coordinación de las actividades de promoción e incremento de la participación española en programas europeos como Horizonte 2020. Igualmente da apoyo al Seguimiento del Espacio Europeo de Investigación (ERA). Por otro lado, fomentará la implementación de mecanismos de asesoría científica en las políticas públicas. Además, promocionará los estándares europeos de promoción de carrera investigadora. Estas actividades internacionales, se llevarán a cabo con la Oficina Europea, la Oficina de Proyectos y la Unidad de Iniciativas.

**Dirección Gerencia:** su misión es prestar un servicio de calidad y valor añadido a la Dirección, optimizando los recursos de la Fundación y facilitando su labor en la gestión de los proyectos fundacionales. Gestiona y coordina la ejecución de las tareas propias de la gestión financiera y

presupuestaria, organizativa, de recursos humanos, gestión logística y jurídica de la Fundación, conforme a las directrices de la Dirección y la normativa legal aplicable.

Esta Dirección coordina el **Departamento de la Oficina Técnica** que lleva a cabo fundamentalmente la coordinación y seguimiento de las actividades de apoyo a la Agencia Estatal de Investigación (AEI) en la gestión de convocatorias.

## PRESUPUESTO 2018

### Origen de fondos 2018

**Presupuestos Generales del Estado.-** Fecyt contará en 2018 tal y como se recoge en el Proyecto de Ley de Presupuestos Generales del Estado para 2018, con unos fondos de 17.142 miles de euros. Esto supone una disminución del 2% respecto de 2017, debido a la reducción en 72 miles de euros de la partida para actividades corrientes del MUNCYT y a que FECYT no continuará dando apoyo a la Secretaría General del Programa CYTED. Este importe se desglosa en las siguientes partidas:

- Partidas de los Presupuestos Generales del Estado asignadas nominativamente a la FECYT, por importe de 14.153 miles de euros.
- Partidas de los Presupuestos Generales del Estado en 2018 para la gestión del MUNCYT por 2.489 miles de euros, reducida en 72 miles de euros respecto del ejercicio 2017.
- Partida para la financiación de la Oficina Europea, por importe de 500 miles de euros.

<b>Tabla 1 Fondos PGE MINECO (Miles de euros)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>
Para actividades corrientes de la FECYT	10.153	10.153	0%
Para actividades de capital de la FECYT	4.000	4.000	0%
Para actividades de apoyo MUNCYT	2.129	2.200	-3%
Para actividades de apoyo MUNCYT (capital)	360	360	0%
Para la financiación de la Oficina Europea	500	500	0%
Para el apoyo a la Secretaría General de CYTED	0	275	-100%
<b>Total Fondos PGE MINECO</b>	<b>17.142</b>	<b>17.488</b>	<b>-2%</b>

**Otros Fondos estimados obtener en 2018.-** Además de los fondos de Presupuestos Generales del Estado la FECYT estima obtener los fondos que se reflejan en la Tabla 2:

- Convenio de colaboración con el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte para el proyecto Campus Científico de Verano 2018 por 676 miles de euros, que incluye el traspaso de fondos del Ministerio por importe de 544 miles de euros y los ingresos de las matrículas de los 1.560 alumnos participantes por importe de 132 miles de euros.
- Otros ingresos procedentes de la facturación a los distintos agentes del Sistema Español de Ciencia y Tecnología por el acceso a las bases de datos “Web of Science” y “Scopus” gestionadas por la FECYT, por un importe total estimado de 5.441 miles de euros. En este ejercicio se repercutirá el 100% del coste de las licencias a los agentes del sistema.
- Ingresos por las actividades de divulgación científica y participación social por importe de 278 miles de euros.

- Otros ingresos procedentes de la explotación de espacios de la sede del MUNCYT y FECYT en Alcobendas y el subarriendo de locales a las entidades adjudicatarias de los servicios de limpieza, mantenimiento, vigilancia y atención al público por importe de 48 miles de euros.
- También se contará con los ingresos procedentes de las cuotas por participación en los seminarios o congresos organizados por la Oficina Europea estimados en 15 miles de euros.
- Financiación para proyectos europeos por importe de 1.043 miles de euros que incluye la imputación al ejercicio de fondos recibidos de la Comisión para la financiación de programas europeos ejecutados por la Fundación en colaboración con la Secretaría de Estado de Investigación, Desarrollo e Innovación, en virtud del convenio firmado con la Agencia Estatal de Investigación.

También se incluyen los fondos recibidos de la Comisión europea por reembolso de viajes de expertos y personal de FECYT por importe de 25 miles de euros.

<b>Tabla 2 Otros Fondos a obtener en 2018 (Miles de euros)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>
Convenio de colaboración para Campus Científicos	676	1.002	-33%
Ingresos por actividades de divulgación	278	265	5%
Otros ingresos (subarriendo y explotación espacios)	48	46	5%
Ingresos por curso H2020	15	15	0%
Otros ingresos de patrocinio y mecenazgo	10		100%
Financiación Proyectos Europeos	1.043	533	96%
<b>Subtotal Otros Fondos a obtener en 2018</b>	<b>2.071</b>	<b>1.861</b>	<b>11%</b>
Ingresos por acceso BBDD	5.441	2.380	129%
<b>Subtotal Ingresos por acceso BBDD</b>	<b>5.441</b>	<b>2.380</b>	<b>129%</b>
<b>Total Otros Fondos a obtener en 2018</b>	<b>7.512</b>	<b>4.240</b>	<b>77%</b>

**Aplicación Remanente de ejercicios anteriores.**-Finalmente, en 2018 se aplicarán fondos procedentes de ejercicios anteriores, tanto de partidas presupuestarias de 2017 por un importe total 6.360 miles de euros, como de los fondos aportados por la Fundación Bancaria la Caixa por 838 miles de euros, 733 miles de euros para el mantenimiento de la sede de FECYT y MUNCYT y 105 miles de euros para proyectos de divulgación

<b>Tabla 3 Fondos de otros ejercicios aplicados en 2018 (Miles de euros)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>
Fondos PGE FECYT	6.253	4.337	44%
Fondos PGE MUNCYT	83	497	-83%
Fondos PGE O. Europea	14	14	1%
Fondos PGE CYTED	9	8	19%
<b>Subtotal Remanente PGE</b>	<b>6.360</b>	<b>4.856</b>	<b>31%</b>
Fondos Fundación La Caixa - Divulgación	105		100%
Fondos Fundación La Caixa - Sede FECYT-MUNCYT	733	1.200	-39%
<b>Subtotal otros fondos</b>	<b>838</b>	<b>1.200</b>	<b>-30%</b>
<b>Total Fondos de otros ejercicios aplicados en 2018</b>	<b>7.198</b>	<b>6.056</b>	<b>19%</b>

### Recursos económicos a obtener por la FECYT en 2018

Por tanto los fondos a aplicar en 2018 tal y como se detallan en el Anexo 3 ascienden a 31.852 miles de euros

<b>Tabla 4 Recursos económicos a obtener en 2018 (Miles de euros)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>
Fondos PGE 2018	17.142	17.488	-2%
Otros fondos a obtener en 2018	2.071	1.861	11%
<b>Subtotal Fondos a obtener en 2018</b>	<b>19.213</b>	<b>19.349</b>	<b>-1%</b>
Ingresos por acceso a BBDD	5.441	2.380	129%
<b>Subtotal Ingresos por acceso a BBDD</b>	<b>5.441</b>	<b>2.380</b>	<b>129%</b>
Fondos PGE de otros ejercicios a aplicar en 2018	6.360	4.856	31%
Fondos privados de otros ejercicios a aplicar en 2018	838	1.200	-30%
<b>Subtotal Fondos de otros ejercicios aplicados en 2018</b>	<b>7.198</b>	<b>6.056</b>	<b>19%</b>
<b>Total Recursos económicos a obtener en 2018</b>	<b>31.852</b>	<b>27.785</b>	<b>15%</b>

### Detalle por naturaleza de los Recursos económicos a obtener en 2018

El detalle por naturaleza de estos fondos es el siguiente:

<b>Tabla 5 Fondos por Naturaleza (Miles de euros)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>
Fondos PGE	17.142	17.488	-2%
Convenios de colaboración con otras entidades	607	450	35%
Fondos proyectos europeos	980	533	84%
<b>Subvenciones del sector público</b>	<b>18.729</b>	<b>18.471</b>	<b>1%</b>
Convenios de colaboración con otras entidades	10	400	-98%
Ingresos por actividades de divulgación y otros	426	432	-1%
<b>Aportaciones privadas</b>	<b>436</b>	<b>832</b>	<b>-48%</b>
Ingresos por acceso a BBDD	5.441	2.380	129%
Ingresos por subarriendo	48	46	5%
<b>Ventas y prestación de serv. de las activ. propias</b>	<b>5.489</b>	<b>2.426</b>	<b>126%</b>
Remanente de ejercicios anteriores	2.510	4.856	-48%
Convocatoria de ayudas 2017	3.850		100%
Otros fondos plurianuales	838	1.200	-30%
<b>Aplicación de Fondos propios</b>	<b>7.198</b>	<b>6.056</b>	<b>19%</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE FONDOS (Miles de euros)</b>	<b>31.852</b>	<b>27.785</b>	<b>15%</b>

En relación a los fondos cabe señalar fundamentalmente:

- La variación en la partida de Convenios de Colaboración con otras entidades del sector privado se debe a que en este ejercicio no se cuenta con la colaboración de la fundación Bancaria La Caixa por 400 miles de euros para el proyecto Campus Científico de Verano y otros proyectos de divulgación.
- La partida de Ingresos por acceso a las bases de datos científicas WOS y Scopus ha aumentado debido a que se repercutirá el total del coste de las licencias a los agentes del sistema, para ayudar a esta financiación se realizará una convocatoria de ayudas para la contratación de recursos electrónicos por importe de 3.000 miles de euros.
- En la aplicación de fondos de otros ejercicios se incluye el importe de la convocatoria de Ayudas para el Fomento de la Cultura Científica y de la Innovación del ejercicio 2017 publicada con fecha 25 de septiembre de 2017 y pendiente de resolución a cierre del ejercicio.
- La partida de Ingresos por acceso a las bases de datos científicas WOS y Scopus ha aumentado debido a que se repercutirá el total del coste de las licencias a los agentes del sistema.

## Aplicación de fondos 2018

El total de fondos que se espera obtener en 2018 se aplicarán al desarrollo y consecución de los objetivos estratégicos descritos en el presente Plan de Actuación.

La estimación del coste de cada una de las actividades descritas con detalle en el Anexo 1 del Plan de Actuación se ha realizado imputando a cada actividad los costes directos de ejecución tanto derivados de la contratación a terceros como del coste de personal de la FECYT. Los costes de estructura o indirectos de la Fundación se recogen en la línea “Servicios Generales” agrupando los gastos no directamente imputables a los proyectos o actividades.

Costes por ejes El presupuesto de costes 2018 por los principales ejes de actuación es el siguiente:

<b>Tabla 6 -Coste por Ejes de actuación (Miles de euros)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>
Ciencia con y para la Sociedad	14.601	12.676	15%
Información científica y Ciencia Abierta	11.949	8.660	38%
Ciencia internacional	2.077	2.391	-13%
<b>Total Costes Ejes de actuación</b>	<b>28.627</b>	<b>23.727</b>	<b>21%</b>
<b>Coste Ejes Facilitadores</b>	<b>3.225</b>	<b>4.058</b>	<b>-21%</b>
<b>Total Costes 2018 (Miles de euros)</b>	<b>31.852</b>	<b>27.785</b>	<b>15%</b>

El detalle por líneas de actuación de estos costes es el que se detalla en la siguiente tabla:

<b>Tabla 7 -Coste por Líneas de actuación (Miles de euros)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>
<b>1. CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD</b>	<b>14.601</b>	<b>12.676</b>	<b>15%</b>
Educación y cultura científicas	2.071	2.760	-25%
Profesionalización y apoyo al sistema de divulgación de la ciencia	8.095	4.192	93%
Participación en la ciencia: Ciencia Ciudadana	474	297	60%
Colecciones científico técnicas del MUNCYT	682	1.070	-36%
Valor social y difusión de la ciencia en el MUNCYT	2.286	2.953	-23%
Actividades FECYT en MUNCYT	993	1.404	-29%
<b>2. INFORMACIÓN CIENTÍFICA Y CIENCIA ABIERTA</b>	<b>11.949</b>	<b>8.660</b>	<b>38%</b>
Infraestructuras esenciales para la ciencia	511	600	-15%
Impulso a la Ciencia Abierta	860	318	170%
Estudios y medición de la ciencia	1.858	1.906	-3%
Recursos científicos	8.720	5.836	49%
<b>3. CIENCIA INTERNACIONAL</b>	<b>2.077</b>	<b>2.391</b>	<b>-13%</b>

<b>Tabla 7 -Coste por Líneas de actuación (Miles de euros)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>
Oficina Europea - H2020	531	568	-7%
Proyectos Internacionales	942	973	-3%
Asesoría científica y carrera investigadora	604	850	-29%
<b>Total Costes Ejes de actuación</b>	<b>28.627</b>	<b>23.727</b>	<b>21%</b>

### Costes de actividad por fuente de financiación:

Del presupuesto de costes de 2018 por importe de 31.852 miles de euros, según su financiación cabe distinguir tal y como se desglosa en la tabla adjunta:

- Costes de la actividad ordinaria financiados con fondos obtenidos en 2018 por importe de 19.212 miles de euros.
- Costes de las licencias de acceso a las bases de datos WOS y Scopus financiadas al 100% por los ingresos repercutidos a los agentes del sistema
- Costes de actividades financiadas por los fondos de otros ejercicios y aplicados en 2018 por importe de 7.199 miles de euros.

<b>Tabla 8- Coste por Ejes de actuación (Miles de euros)</b>	<b>Presupuesto Ordinario</b>	<b>Ingresos BBDD</b>	<b>Remanente</b>	<b>Total</b>
<b>1. CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD</b>	<b>9.356</b>	<b>0</b>	<b>5.248</b>	<b>14.604</b>
Educación y cultura científicas	1.814		258	2.072
Profesionalización y apoyo al sist. divulgación de la ciencia	3.899		4.196	8.095
Participación en la ciencia: Ciencia Ciudadana	347		127	474
Colecciones científico técnicas del MUNCYT	571		112	683
Valor social y difusión de la ciencia en el MUNCYT:	1.937		349	2.286
Actividades FECYT en MUNCYT	787		207	994
<b>2. INFORMACIÓN CIENTÍFICA Y CIENCIA ABIERTA</b>	<b>4.924</b>	<b>5.441</b>	<b>1.583</b>	<b>11.948</b>
Infraestructuras esenciales para la ciencia	497		13	510
Impulso a la Ciencia Abierta	197		663	860
Estudios y medición de la ciencia	952		906	1.858
Recursos científicos	3.279	5.441	0	8.720
<b>3. CIENCIA INTERNACIONAL</b>	<b>1.951</b>	<b>0</b>	<b>124</b>	<b>2.075</b>
Oficina Europea - H2020	516		14	530
Proyectos Internacionales	886		55	941
Asesoría científica y carrera investigadora	549		55	604
<b>Total Costes Ejes de actuación</b>	<b>16.231</b>	<b>5.441</b>	<b>6.955</b>	<b>28.627</b>

Ejes Facilitadores	Presupuesto Ordinario	Ingresos BBDD	Remanente	Total
Adaptación Normativa y Procesos	432		0	432
Desarrollo de Personas	480		19	499
Sostenibilidad	153		70	223
Servicios Generales	1.917		154	2.071
<b>Total Costes por ejes 2018</b>	<b>2.981</b>	<b>0</b>	<b>244</b>	<b>3.225</b>
<b>Total Costes 2018 (Miles de euros)</b>	<b>19.212</b>	<b>5.441</b>	<b>7.199</b>	<b>31.852</b>

### Detalle por naturaleza de los recursos a emplear en 2018:

Los recursos a emplear por naturaleza de gasto en cada línea de actuación se detallan en la siguiente tabla, resumiendo la información del Anexo 2.

Presupuesto 2018 Naturaleza de costes	Personal	Ayudas	Aprovis.	OGE	Inversión	Total
<b>1. CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD</b>	<b>2.261</b>	<b>8.020</b>	<b>89</b>	<b>3.653</b>	<b>578</b>	<b>14.601</b>
Educación y cultura científicas	724	780	27	541	0	2.072
Profesionalización y apoyo al sist. divulg. de la ciencia	409	7.155	5	526	0	8.095
Participación en la ciencia: Ciencia Ciudadana	218	85	0	121	50	474
Colecciones científico técnicas del MUNCYT:	224	0	1	402	55	682
Valor social y difusión de la ciencia en el MUNCYT:	497	0	41	1.594	154	2.286
Actividades FECYT en MUNCYT	189	0	15	469	319	992
<b>2. INFORMACIÓN CIENTÍFICA Y CIENCIA ABIERTA</b>	<b>1.517</b>	<b>4.395</b>	<b>9</b>	<b>6.027</b>	<b>0</b>	<b>11.948</b>
Infraestructuras esenciales para la ciencia	270	0	0	240	0	510
Impulso a la Ciencia Abierta	130	620	0	110	0	860
Estudios y medición de la ciencia	890	775	9	184	0	1.858
Recursos científicos	227	3.000	0	5.493	0	8.720
<b>3. CIENCIA INTERNACIONAL</b>	<b>1.354</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>687</b>	<b>33</b>	<b>2.077</b>
Oficina Europea - H2020	399	0	1	131	0	531
Apoyo a la SEIDI en proyectos internacionales estratégicos	555	0	0	354	33	942
Asesoría científica y carrera investigadora	400	0	2	202	0	604
<b>COORDINACION TRANSVERSAL</b>	<b>1.862</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>1.192</b>	<b>169</b>	<b>3.226</b>
Adaptación Normativa y Procesos	255	0	0	168	10	433

Presupuesto 2018 Naturaleza de costes	Personal	Ayudas	Aprovis.	OGE	Inversión	Total
Desarrollo de Personas	380	0	0	119	0	499
Sostenibilidad	91	0	0	63	69	223
Servicios Generales	1.136	0	3	842	90	2.071
<b>Total Costes por naturaleza</b>	<b>6.994</b>	<b>12.415</b>	<b>104</b>	<b>11.559</b>	<b>780</b>	<b>31.852</b>
<b>% / SOBRE TOTAL DE PRESUPUESTO</b>	<b>22%</b>	<b>39%</b>	<b>0,3%</b>	<b>36%</b>	<b>2%</b>	<b>100%</b>

- Gastos de Personal, 22%:** El coste de personal es imputado a las actividades en función de la estimación de su dedicación a las mismas.
- Ayudas Monetarias y convenios de colaboración, 39%:** El importe incluido en este epígrafe se corresponde con los gastos por ayudas estimadas por un importe de 10.118 miles de euros y los gastos por convenios de colaboración con otras entidades para el desarrollo de proyectos en común por importe de 2.296 miles de euros.
  - En el importe de las ayudas se incluye fundamentalmente la ejecución de la Convocatoria de Ayudas para el Fomento de la Cultura Científica tanto la convocatoria de 2017 que se ha resuelto en el primer trimestre de 2018 por un importe de 3.850 miles de euros, como la convocatoria de 2018 por importe de 3.250 miles de euros que se resolverá en este ejercicio.
  - También se incluye la convocatoria de ayudas para el fomento de la investigación científica de excelencia por un importe máximo de 3.000 miles de euros.
  - De los convenios de colaboración con otras entidades se puede destacar, entre otros, la colaboración con las Universidades participantes en la ejecución del programa Campus Científico de Verano por importe de 611 miles de euros, los convenios de colaboración con distintas OPIs (CSIC, IEO, INIA, ISCIII, IAC) para la puesta en marcha del proyecto piloto INEOS por importe de 620 miles de euros, el convenio con la Real Academia de la Lengua para la puesta en marcha una base de datos lexicográfica y una plataforma de soporte a la comunicación científica y tecnológica por importe de 682 miles de euros, la colaboración para la realización de acciones en el ámbito local con el CSIC por importe de 150 miles de euros y la colaboración con la Fundación Ibercivis para el fomento de acciones de ciencia ciudadana por 85 miles de euros.
- Aprovisionamientos y publicaciones, 0,3%:** en esta partida se recogen los costes por los aprovisionamientos necesarios para la realización de las actividades de divulgación científica y los gastos derivados de las publicaciones realizadas por la FECYT, fundamentalmente en el marco de los objetivos de divulgación de la cultura científica y de la innovación y de la colaboración en diplomacia científica.
- Otros gastos exteriores, 36%:** Está compuesta principalmente por los siguientes gastos:

- El 47% del coste se refiere al precio de las licencias de acceso a las bases de datos WOK y Scopus para el año 2018, por importe de 5.441 miles de euros.
  - El 17% corresponde a los gastos necesarios para la gestión del MUNCYT, por un importe total de 1.996 miles de euros.
  - El 14% corresponde a los gastos necesarios para las actividades de divulgación de la cultura científica y la innovación, por un importe de 1.656 miles de euros.
  - El 7% corresponde a los costes generales de funcionamiento por un importe de 842 miles de euros.
  - El 15% restante se corresponde con los servicios exteriores de consultoría y asistencia técnica contratados para el desarrollo de diversos proyectos (SINC, CVN y Estudios e Indicadores de I+D+I).
5. **Inversión.** En esta partida se recogen además de las inversiones de estructura de la FECYT (equipos informáticos, licencias, mobiliario etc. ) por importe de 90 miles de euros, las inversiones a realizar en la renovación de salas y espacios expositivos en la sede de Alcobendas por importe de 383 miles de euros y en la sede de Coruña por importe de 148 miles de euros.

## ANEXO I. ÍNDICE DE FICHAS DE ACTIVIDAD

<b>EJE 1. CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD</b>	
Educación y cultura científicas	Ficha 1
Profesionalización y apoyo al sistema de divulgación de la ciencia	Ficha 2
Participación en la ciencia: Ciencia Ciudadana	Ficha 3
Colecciones científico técnicas del MUNCYT: conservación, documentación y exposición permanente	Ficha 4
Valor social y difusión de la ciencia en el MUNCYT: actividades divulgativas y exposiciones temporales	Ficha 5
Actividades FECYT en MUNCYT	Ficha 6
<b>EJE 2. INFORMACIÓN CIENTÍFICA Y CIENCIA ABIERTA</b>	
Infraestructuras esenciales para la ciencia	Ficha 7
Impulso a la Ciencia Abierta	Ficha 8
Estudios y medición de la ciencia	Ficha 9
Recursos científicos	Ficha 10
<b>EJE 3. CIENCIA INTERNACIONAL</b>	
Oficina Europea - H2020	Ficha 11
Apoyo a la SEIDI en proyectos internacionales estratégicos	Ficha 12
Asesoría científica y carrera investigadora	Ficha 13
<b>EJES FACILITADORES</b>	
<b>EF1. ADAPTACIÓN NORMATIVA Y PROCESOS</b>	Ficha 14
<b>EF2. DESARROLLO DE PERSONAS</b>	Ficha 15
<b>EF3. SOSTENIBILIDAD</b>	Ficha 16
<b>SERVICIOS GENERALES</b>	Ficha 17

## AS 1-6. EJE 1: CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD

Ficha 1: Línea de Actuación - Educación y cultura científicas	
Denominación de la actividad	Educación y cultura científicas
Tipo de actividad	Actividad propia
Identificación de la actividad por sectores	Sector Fomento de la I+D+I
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

El principal objetivo de esta línea de actuación es despertar el interés y educación de los ciudadanos en la ciencia y la tecnología a través del apoyo, la coordinación y la realización de actividades de divulgación para todo tipo de públicos, especialmente los más jóvenes con el objetivo de fomentar las vocaciones científicas. En esta área resulta fundamental acercar la ciencia a aquellos públicos normalmente alejados de la misma reforzando las acciones en formatos digitales y dirigiendo esfuerzos a disminuir la brecha de género existente y mejorar la diversidad en este ámbito. Esta línea tiene los siguientes objetivos específicos:

#### **Fomentar el interés social por la ciencia para el público en general**

Para cumplir este objetivo específico se incluyen las siguientes actuaciones:

En 2018 se realizará una nueva edición del concurso de Monólogos Científicos **Famelab**, cuyo objetivo es fomentar la divulgación de la ciencia identificando, formando y dando a conocer nuevos talentos entre los que trabajan en ciencia a través del monólogo científico. Como novedad en 2018 y para optimizar la ejecución del proyecto, en 2018 se realizará una única semifinal. También se realizará un nuevo certamen del concurso **Fotciencia** cuyo objetivo es acercar la ciencia a los ciudadanos mediante una visión artística y estética sugerida a través de fotografías científicas, que son expuestas junto con una descripción o comentario escrito del hecho científico que ilustran. En 2018 se reforzará la difusión digital del contenido. Este proyecto que se organiza desde 2006 se

realiza en colaboración con el CSIC y que en las últimas ediciones ha contado con el patrocinio de la Fundación Jesús Serra.

### **Acciones en colaboración con las entidades locales**

Con el fin de reforzar las acciones de divulgación científica desarrolladas en el ámbito local además de continuar con el proyecto Calles de Ciencia, se firmará un convenio de colaboración con el CSIC para desarrollar el proyecto Ciudad Ciencia cuyo objetivo es el fortalecimiento de la cultura científica en el entorno local. El objetivo principal es que los habitantes de localidades alejadas de los grandes núcleos urbanos conozcan de primera mano la actualidad científica y tecnológica.

### **Agencia SINC**

Los objetivos de SINC para 2018 son continuar ampliando la audiencia de la agencia –utilizando como indicadores el número de visitas a la web de SINC, el impacto de sus informaciones en medios y su influencia en redes sociales–, además de fomentar la visibilidad y el prestigio de SINC como referencia en el periodismo científico.

Con estos objetivos, en 2018 se trabajará en **cuatro aspectos fundamentales**. En primer lugar, **se renovará la web** con el fin de mejorar su usabilidad y distribución de contenidos (especialmente a la hora de compartir contenidos en redes sociales) y hacer la web más visual y atractiva.

En segundo lugar, se pondrán en marcha **acciones de comunicación de SINC**. Como ya se viene haciendo desde sus inicios, se fomentará la participación de SINC en jornadas y talleres de periodismo científico para dar visibilidad a la agencia y, de manera especial, en 2018 se celebrará el décimo aniversario de la creación de la agencia con una jornada de periodismo científico que dé visibilidad a la labor periodística de SINC, caracterizada por sus usuarios como rigurosa y de calidad. En ella tendrán una participación especial los antiguos becarios que han participado en las estancias SINC, muchos de ellos actuales periodistas científicos de renombre; de esta manera SINC pondrá en valor su papel como escuela de periodistas de ciencia, labor que lleva a cabo desde 2011..

En tercer lugar, respecto a los contenidos de SINC, durante 2018 serán prioritarios los temas relacionados con la ciencia ciudadana y la RRI (acceso abierto, mujer y ciencia, ética y ciencia...), así como noticias en las que la ciencia soluciona retos de la sociedad.

Por último, se reforzará una línea de trabajo para la internacionalización de la agencia. Se traducirá al inglés una mayor cantidad de los contenidos de la web de la agencia para avanzar hacia la

internacionalización total del proyecto. SINC mantendrá las actuales colaboraciones internacionales (participación en proyecto SCOPE) y tratará de aumentar su participación en proyectos internacionales, especialmente europeos, que se alineen con sus objetivos.

### **Fomentar las vocaciones científicas.**

Para cumplir este objetivo específico se incluyen las siguientes actuaciones:

Durante el año 2018 se continuará trabajando en las actividades que fomenten las vocaciones científicas en especial en edades tempranas y hacia mujeres. Para ello se realizará una nueva edición de los **Campus Científicos de Verano** que ofrece a los jóvenes una toma de contacto real con la profesión y la práctica investigadora a través de su participación en un proyecto de acercamiento científico de una semana de duración desarrollado en un Campus de Excelencia Internacional o Regional. Además se seguirá dando apoyo en el proyecto **Hypatia** cuyo objetivo consiste en fomentar que chicas de entre 13 y 18 años opten por la ciencia, la tecnología, la ingeniería y las matemáticas (STEM) tanto en centros educativos como, más adelante, en sus trayectorias académicas. Además en 2018 se continuará con el proyecto sobre el **uso creativo de las tecnologías por parte de los jóvenes** aumentando su interés, conocimientos y habilidades en el área de las ciencias de la computación haciendo especial hincapié en la participación femenina, infrarrepresentada en esta área de conocimiento.

**Contenido divulgativo para entornos digitales.** Con el objetivo de fomentar la cultura científica entre los más jóvenes no podemos olvidar la necesidad de llegar allí donde está este público, para lo que debemos incorporar los entornos digitales como espacios de divulgación del conocimiento científico y aprovechar las oportunidades que nos brindan las nuevas tecnologías en el ámbito de la divulgación y el fomento de la participación social. En este contexto, durante 2018 se creará un contenido científico divulgativo especialmente dirigido al público infantil y juvenil y diseñado para ser distribuido a través de Youtube y otras redes sociales. Este contenido divulgativo en formato digital permitirá dar respuesta con agilidad a cuestiones de actualidad que puedan surgir.

Una de las acciones previstas consiste en producir una serie de cinco capítulos (de duración aún por definir) que se van a grabar en directo en colegios. Conducidos por un you tuber de ciencia tratarán temas que puedan tener conexión con el contenido curricular de los adolescentes, público al que van dirigidos.

## BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Famelab (semifinalistas/visualizaciones)	12/100.000
Participantes en Fotciencia	300
Participante en Ciudad Ciencia/Calles de Ciencia	12.000
Beneficiarios de Campus Científicos de Verano	1.560
Asistentes a los eventos de difusión - Hypatia	250
Asistentes a talleres de Uso creativo de tecnologías	150
Visitas digitales	4000
Sociedad - Visitas Web SINC	4 millones de visitantes anuales
Instituciones asociadas SINC	520 instituciones registradas
Periodistas registrados SINC	1200

## OBJETIVOS, ACTIVIDADES E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividad	Indicador	Cuantificación
Fomentar el interés social por la ciencia para el público en general	Famelab	Visualizaciones de videos en redes sociales	100 000
	Fotciencia	Incremento participantes	10%
	Ciudad Ciencia/Calles de ciencia	Usuarios actividades	12.000
	Proyectos audiovisuales	Visitas a través de You Tube	4.000 visitas
	SINC	Visitas a la web de SINC	3.700.000 visitantes único
Fomentar las vocaciones científicas	Campus Científicos de Verano	Encuesta de satisfacción: % participantes que repetiría la experiencia	90%
	Hypatia,	Nº eventos de difusión	3

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	1,00	1.538,10
Personal Coordinación	1,00	1.709,00
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	8,13	13.894,17
Técnico Medio	3,49	5.964,41
Administrativo	0,42	717,78
<b>Total</b>	<b>14,04</b>	<b>23.823,46</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

Gastos/Inversiones	Importe
Gastos por ayudas y otros	780
Aprovisionamientos	27
Gastos de personal	724
Otros gastos de la actividad	541
Inversiones	0
<b>Total</b>	<b>2.072</b>

## FICHAS 1-6. EJE 1: CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD

Ficha 2: Línea de Actuación -Profesionalización y apoyo al sistema de divulgación de la I+D+i	
Denominación de la actividad	Profesionalización y apoyo al sistema de divulgación de la I+D+i
Tipo de actividad	Actividad propia
Identificación de la actividad por sectores	Sector Cultura Científica
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

Desde FECYT se ha propiciado el apoyo a terceros a través de acciones de dinamización del fomento de la cultura científica, la medición y análisis del impacto de estas acciones así como el establecimiento y coordinación de redes y estructuras (UCC+i) destinadas a hacer llegar a la sociedad el conocimiento científico generado en centros españoles y que han resultado fundamentales en el fomento de la cultura científica. En este contexto resulta fundamental trabajar en el fortalecimiento, profesionalización y sistematización de estas estructuras con el objetivo de reconocer la labor de divulgación y mejorar su impacto y coordinación. También es fundamental trabajar con la comunidad educativa con el fin de fijar líneas de trabajo que apoye desde la educación informal su labor educativa y la formativa para el profesorado.

Esta línea de actuación tiene los siguientes objetivos específicos:

#### **Apoyar la realización de acciones de dinamización del fomento de la cultura científica, tecnológica y de la innovación**

La principal actividad que permitirá dar apoyo al sistema de I+D+i y ahondar en la profesionalización de sus acciones es la Convocatoria de ayudas para el fomento de la cultura científica, tecnológica y de la innovación. Como novedad para la siguiente edición se plantea considerar una presentación en dos fases para optimizar el proceso tanto de presentación como de evaluación. Además se abrirían líneas de temáticas prioritarias como ciencia ciudadana y mujer y ciencia, pudiendo establecerse otras líneas prioritarias de trabajo.

Además en 2018 estará disponible un repositorio digital de recursos divulgativos cuyo objetivo será ofrecer un espacio único en el que dar visibilidad a los proyectos financiados y sus resultados a través de la Convocatoria de ayudas para el fomento de la cultura científica, tecnológica y de la innovación.

### **Medir y analizar el impacto de las actividades de fomento de ciencia con y para la sociedad**

Para cumplir el objetivo se llevarán a cabo estudios sobre ciencia, tecnología y sociedad que permiten conocer desde la percepción que los ciudadanos tienen de la ciencia hasta el impacto de las acciones de divulgación científica tanto en el público general como en los más jóvenes. El objetivo de esta línea de trabajo es dotar al Sistema de divulgación de la I+D+I de herramientas que permitan evaluar en base a criterios objetivos las acciones puestas en marcha con el fin de conocer el estado actual de la cultura científica en España y poder medir su evolución. Para ello se continuará con la encuesta de **Percepción Social de la Ciencia (PSC)**, que se realiza periódica y contribuye a conocer el impacto en la sociedad de las iniciativas encaminadas a desarrollar una cultura científica y de la innovación. En 2018 se realizará la 9ª encuesta PSC, a partir de la cual se analizará y establecerá una comparativa con anteriores encuestas.

Durante 2018 también se trabajará para mejorar el análisis y comprensión del estado de la cultura científica en España y se tratará de identificar indicadores que ayuden a medir este concepto con mayor exactitud. Se espera que esta actividad se realice en principio, con el personal de la propia Fundación que cuenta con gran conocimiento en el ámbito de la cultura científica, y en caso de necesitar un apoyo externo se evaluará si se cuenta con el crédito correspondiente para poder proveer este apoyo.

En el mismo sentido y siempre que se cuente con crédito para realizar la actividad con apoyo externo, se fomentará la creación de Estudios específicos sobre percepción social en ámbitos de la ciencia y la tecnología considerados de interés. Estos ámbitos podrán ser propuestos por el Consejo Científico y Tecnológico de FECYT al igual que se propuso el análisis acerca de la percepción social de las social pseudociencias en el ámbito de la salud, como la homeopatía y otras,, que podría considerarse como uno de los primeros estudios a realizar.

**Recomendaciones desde perspectiva de género.** El objetivo es elaborar una publicación que recoja algunas recomendaciones basadas en la literatura científica para mejorar el impacto de las actividades de divulgación científica en las niñas. Esta publicación servirá como apoyo a las entidades que trabajan en la educación no formal en el diseño de las iniciativas dirigidas a disminuir la brecha de género existente en algunas áreas STEM.

**Reconocimiento actividad divulgadora.** El objetivo de este proyecto es dar cumplimiento a parte de los objetivos previstos en el artículo 38 de la Ley de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación. En especial al objetivo marcado en el apartado 1 del artículo referente a que las Administraciones públicas “reconocerán adecuadamente las actividades de los agentes del Sistema Español de Ciencia, Tecnología e Innovación en el ámbito de cultura científica y tecnológica”.

### **Fortalecer las redes de comunicación y divulgación**

Las Redes de comunicación y divulgación tienen por objetivo fomentar el intercambio de experiencias y la búsqueda de sinergias entre las entidades que las componen lo que mejora la calidad de sus productos y servicios así como la optimización de recursos.

Para trabajar en este objetivo específico FECYT realizará las siguientes actividades:

**Red de Unidades de Cultura Científica y de las Innovación (Red UCC+i).** Las UCC+i son uno de los principales agentes en la difusión y divulgación de la ciencia y la innovación en España. El objetivo de la Red es fomentar el intercambio de experiencias y la búsqueda de sinergias entre entidades lo que mejora la calidad de los productos y servicios de las UCC+i y promueve la optimización de recursos. Actualmente la red está integrada por 81 miembros de centros de investigación, universidades y otras entidades.

Como principal actividad de formación que ayudan a la profesionalización de las unidades este año se pondrá en marcha **ComCiRed 2018 (Comunicar Ciencia en Red)** con la idea de profundizar en la colaboración y sinergias entre los miembros de las UCC+i, celebrándose este año su novena edición en colaboración con la Universidad de Granada.

### **Red de docentes**

Aunque FECYT cuenta con una amplia red de agentes en el ámbito de la educación y vocaciones, esta Red está constituida de manera informal y no afianzada. Durante 2018 se espera que se trabaje en la formalización de esta Red, aprovechando los diferentes recursos y eventos en los que se participa conjuntamente con estos agentes. El principal evento que se pretende utilizar para ayudar a lanzar esta Red, es el **Finde Científico**, que es un evento en formato ferial donde los diferentes agentes sociales implicados en la educación formal e informal (colegios, museos, universidades, familias, centros de investigación, etc.) colaboran conjuntamente para incrementar el interés de los jóvenes por la ciencia. Durante 2018 se celebrará la novena edición de este evento que contará con la participación de 40 instituciones. Para conseguir que la actividad de la red sea práctica, desde FECYT se proporcionarán recursos didácticos, así como la información de la propia actividad de la

Fundación, que sirva como material de apoyo al profesorado de enseñanza secundaria y bachillerato, en su labor de aumento de la vocación científica.

Para incrementar el impacto en la formación, durante 2018 se trabajará en la conceptualización de un Campus de formación para docentes de ciencias consistente en un programa de verano que incluirá formación en el ámbito científico y didáctico desarrollado en un centro de investigación como por ejemplo los Severo Ochoa. En esta línea de apoyo a la formación del profesorado también se propone la colaboración con el Instituto Nacional de Tecnologías Educativas y de Formación del Profesorado (INTEF) del MECD para la organización de la 2ª edición de Scientix, proyecto europeo destinado a facilitar la constante divulgación e intercambio de conocimientos técnicos y ejemplos prácticos en la enseñanza de las ciencias en la Unión Europea..

## BENEFICIARIOS O USUARIOS

Tipo	Número
Convocatoria de ayudas fomento cultura científica – Beneficiarios con proyecto concedido	180
Encuesta de Percepción Social de la Ciencia (encuestados)	5.000
Recopilación de indicadores de cultura científica en entidades	100
Red de UCC+I (Unidades de cultura científica y de la innovación)	80
Red de docentes: Finde científico (participantes/visitantes)	700/7.500

## OBJETIVOS, ACTIVIDADES E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividad	Indicador	Cuantificación
Apoyar la realización de acciones de dinamización del fomento de la cultura científica, tecnológica y de la innovación	Convocatoria de Ayudas Fomento Cultura Científica, Tecnológica y de la Innovación	Valoración general de la convocatoria por los beneficiarios de proyectos: 3,5 sobre 5.	3,5 sobre 5.
Medir y analizar el impacto de las actividades de fomento de ciencia con y para la sociedad	Recopilación de indicadores de cultura científica en entidades	% respuesta de las instituciones	50%
Fortalecer las redes de comunicación y divulgación	Red de UCC+I (Unidades de cultura científica y de la innovación)	Grado satisfacción ComCiRed: 3,5 sobre 5.	3,5
	Red de docentes: Finde científico	% de profesores que indican que la participación en el Finde Científico sí ha aumentado el interés de su alumnado por la ciencia	75%

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	0,00	0,00
Personal Coordinación	0,47	803,23
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	5,15	8.807,10
Técnico Medio	1,92	3.281,28
Administrativo	0,24	410,16
<b>Total</b>	<b>7,78</b>	<b>13.301,77</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

Gastos/Inversiones	
Gastos por ayudas y otros	7.155
Aprovisionamientos	5
Gastos de personal	409
Otros gastos de la actividad	526
Inversiones	0
<b>Total</b>	<b>8.095</b>

## Fichas 1-6. EJE 1: CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD

Ficha 3: Línea de Actuación -Participación en la ciencia: ciencia ciudadana	
Denominación de la Línea de Actuación	Participación en la ciencia: ciencia ciudadana
Tipo de actividad	Actividad propia
Identificación de la actividad por sectores	Sector Fomento de la I+D+I
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

Durante 2018 se le prestará especial atención a esta línea de trabajo centrada en aumentar de forma paulatina la participación de la sociedad civil, profundizando en el concepto de **ciencia ciudadana y otras formas de participación ciudadana**.

Esta línea de actuación plantea el siguiente objetivo específico:

#### **Impulsar la participación de la sociedad en la ciencia a través del fomento de la ciencia ciudadana**

Fomentar e incentivar el acercamiento de la ciencia, la tecnología y la innovación a los ciudadanos a través del apoyo, la coordinación y la realización de actividades de divulgación científica para todo tipo de públicos es un aspecto fundamental de la actividad en cultura científica realizada por FECYT. Pero para que este objetivo central de la actividad en cultura científica de la Fundación sea posible se hace necesario el desarrollo de otro tipo de actividades que complementan y perfeccionan las de divulgación científica. Uno de los campos de mayor desarrollo para la participación de la sociedad en el desarrollo científico es la **ciencia ciudadana**.

Durante el año 2018 se pondrá en marcha el plan de acción para la Ciencia Ciudadana en España elaborado por FECYT en 2017. Para ello se colaborará con las entidades principales que trabajan en Ciencia Ciudadana, como la Fundación Ibercivis. Las principales líneas de colaboración sobre las que se trabajará serán;

Dentro de este objetivo específico se desarrollarán las siguientes actividades:

- **Desarrollo de la futura Red de Ciencia Ciudadana en España.** Organización y celebración de encuentros con entidades del sistema que tendrán por objeto la puesta en marcha de una red de trabajo. Se espera que como consecuencia de las reuniones se generen documentos y herramientas para apoyar el trabajo en red de las personas e instituciones que se integren en ella.
- **Foro internacional de ciencia ciudadana.** Jornada de dos días en la que acudan al menos setenta expertos, responsables y representantes de distintos proyectos de ciencia ciudadana en España. Se celebrará en las instalaciones de MUNCYT Alcobendas en el último cuatrimestre de 2018.
- **Diseño de un plan de comunicación para dar a conocer la ciencia ciudadana a públicos objetivos.** El plan de comunicación estará dirigido a dos públicos objetivos: las asociaciones científicas, medioambientales y sociales por un lado, y por otro, el público en general. El plan de comunicación se dirigirá al público en general a través de redes sociales, en especial LinkedIn, Facebook y Twitter. Además se diseñarán acciones de información y sensibilización entre estos colectivos mediante materiales digitales (imágenes, infografías, videos, etc.) y físicos (folleto y tríptico).

#### **Impulsar la Ciencia Ciudadana a través de la Plataforma de crowdfunding Precipita.**

Precipita es una plataforma de financiación colectiva para proyectos de investigación y divulgación científica. Es una herramienta a disposición de la comunidad científica para acercar sus proyectos a los ciudadanos para que éstos puedan participar activamente. En 2018 se continuará con la atención personalizada a usuarios de la plataforma (investigadores y donantes) en un entorno de mejora continua. Así como con la captación de proyectos y el seguimiento de proyectos “precipitados”. Además para 2018 se espera focalizar la actividad en dos líneas: Conceptualizar y definir una nueva plataforma web para mejorar la usabilidad e incrementar la visibilidad de los proyectos así como Potenciar la imagen de marca “Precipita” y fidelizar donantes mediante diferentes campañas y herramientas de marketing online que nos permitan testar las que tienen mejor rendimiento y conversión.

## BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Entidades en la Red de ciencia ciudadana	50
Expertos participantes en Foro internacional (expertos)	70
Sociedad - Plan de comunicación (redes sociales FECYT y colaboradores)	1.000.000
Investigadores	40
Precipita Sociedad (nº visitantes web)	600.000

## OBJETIVOS, ACTIVIDADES E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividad	Indicador	Cuantificación
Impulsar la participación de la sociedad en la ciencia a través del fomento de la ciencia ciudadana	Red de ciencia ciudadana	Nº miembros	50
	Foro internacional	Nº participantes expertos	70
Impulsar la Ciencia Ciudadana a través de la Plataforma de crowdfunding Precipita.	Fomentar el éxito de los proyectos publicados en Precipita	% proyectos publicados que alcanzan el objetivo mínimo	60%
	Encontrar nuevos proyectos para incluir en la plataforma	Convenios con entidades de investigación para la captación de proyectos	3

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	0,15	170,90
Personal Coordinación	0,12	205,08
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	3,26	5.571,34
Técnico Medio	0,40	683,60
Administrativo	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>3,93</b>	<b>6.630,92</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

Gastos/Inversiones	
Gastos por ayudas y otros	85
Aprovisionamientos	0
Gastos de personal	218
Otros gastos de la actividad	121
Inversiones	50
<b>Total</b>	<b>474</b>

## Fichas 1-6. EJE 1: CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD

Ficha 4: Línea de Actuación - Colecciones científico técnicas del MUNCYT: conservación, documentación y exposición permanente	
Denominación de la actividad	Colecciones científico técnicas del MUNCYT: conservación, documentación y exposición permanente
Tipo de actividad	Actividad propia
Identificación de la actividad por sectores	Sector Fomento de la I+D+I
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

El museo salvaguarda testimonios materiales de la historia de la ciencia y la tecnología en nuestro país. Este valor diferenciador respecto a otros museos científicos que le hace merecedor de la categoría de Museo Nacional, obliga a asumir un fuerte compromiso sobre su adecuado estudio, crecimiento, conservación y difusión.

El objetivo específico de esta línea de actuación es: **Estudiar, conservar y difundir las colecciones científico-técnicas del MUNCYT.**

Para la consecución del presente objetivo específico se realizarán las siguientes actividades:

**Evaluación de la colección:** El museo lleva tres décadas reuniendo una importante colección de bienes patrimoniales que en estos momentos supera los 18 100 fondos de inventario. Este lapso de tiempo es un periodo oportuno para plantear la revisión de los criterios sobre los que se ha ido agrupando la colección. A esto se añade la especificidad de la colección del museo que obliga a la constante redefinición debido al carácter dinámico de la ciencia y la tecnología y la obsolescencia propia de sus vestigios materiales. Por todo lo anterior, es necesario abordar en este momento la elaboración de un documento que delimite los criterios que debe seguir el museo en la clasificación, estudio y presentación de sus colecciones y una definición de la estrategia proactiva de incremento de las mismas. El documento que debe recoger estas políticas será el Plan de Colecciones de la institución. La planificación de la política de colecciones es una herramienta fundamental para evitar la pérdida de un patrimonio de carácter especialmente sensible generador de la identidad de nuestra

sociedad al tiempo que hacemos accesible este recurso a la comunidad científica y al público en general a través de las herramientas documentales del museo.

**Garantizar la conservación de la colección del museo** a través del desarrollo de un Plan de Conservación preventiva y de la intervención directa sobre las piezas. Durante el año 2018 se contará con un seguimiento específico de las condiciones de conservación de las colecciones expuestas y el acondicionamiento semanal de las piezas expuestas en A Coruña.

Tras el desmontaje de las vitrinas de la sala Innovación española se ha evidenciado que la intensidad de la iluminación en este y otros espacios del museo están provocando el deterioro de las colecciones expuestas. Durante el año 2018 se procederá a identificar los efectos que la iluminación ha podido provocar sobre la colección expuesta en Coruña y proponer posibles medidas de mejora de las instalaciones a través de un proyecto de estudio y **mejora de las condiciones de iluminación** de las salas con colección del museo en Coruña.

El Parlamento Europeo y el Consejo de la Unión Europea aprobaron, el 17 de mayo de 2017, la Decisión por la que se establece la declaración del **Año Europeo del Patrimonio Cultural 2018**. Mediante esta propuesta, se reivindica el patrimonio cultural europeo como un recurso imprescindible para nuestro futuro, dado su incuestionable valor educativo y social, y se propone una mejor comprensión y apreciación, especialmente entre los jóvenes, para ayudar a consolidar el sentimiento de pertenencia a la Unión y reforzar el diálogo intercultural. El carácter universal de la ciencia y la tecnología es un elemento que debemos poner de relieve a través de nuestras colecciones durante el desarrollo de este año europeo.

En este tema, se desarrollarán diferentes actividades en 2018, entre las que destaca el proyecto **Red de colecciones**. Esta iniciativa propone cooperar con instituciones públicas para la identificación y conservación de las colecciones científico técnicas que atesoran. Institutos de Segunda Enseñanza, universidades y administraciones carecen de apoyo para un adecuado tratamiento de sus colecciones que, sin embargo, tiene un alto valor histórico y patrimonial. Esta iniciativa irá acompañada de una jornada de criterios de conservación bajo el título *Restauraciencia*. Igualmente, se publicará durante el primer trimestre de 2018 *Muncytx100. Un recorrido expositivo múltiple*, cuyos contenidos presentarán de forma histórica, social, científica y tecnológica, parte de la colección expuesta en la sede de Alcobendas.

Un capítulo importante de la propuesta se refiere a la **visibilidad social de nuestras colecciones**, a su evaluación y mejora. Se reforzará la presencia de los protagonistas de nuestras historias en el museo,

incorporándoles a la exposición permanente a través de los audiovisuales de la serie *Piezas con Memoria*, que recogen el testimonio personal de científicos, inventores y usuarios de nuestras colecciones. Por último en esta línea, en 2018 proponemos trabajar en colaboración con MINECO para la mejora del almacén visitable, en lo que se refiere a delimitación del acceso, mejora de los espacios y continuación de los proyectos de restauración y mejorar la calidad de la visita a estos espacios.

#### BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Instituciones que conservan colecciones de carácter científico-técnico	500
Visitantes en situación de discapacidad física o intelectual usuarios de una actividad adaptada	1000

#### OBJETIVOS E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividad	Indicador	Cuantificación
Estudiar, conservar y difundir las colecciones científico-técnicas del MUNCYT	Difundir el conocimiento de la colección	Sumar registros a la plataforma CERES, en número superior a	50
	Mejora en la accesibilidad a las exposiciones	Instalación de señalización accesible en las sedes de A Coruña y Alcobendas	Si / No

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	0,00	0,00
Personal Coordinación	0,01	17,09
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	4,47	7.639,23
Técnico Medio	0,07	119,63
Administrativo	0,57	974,13
<b>Total</b>	<b>5,12</b>	<b>8.750,08</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

Gastos/Inversiones	
Gastos por ayudas y otros	0
Aprovisionamientos	1
Gastos de personal	224
Otros gastos de la actividad	402
Inversiones	55
<b>Total</b>	<b>682</b>

## Fichas 1-6. EJE 1: CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD

Ficha 5: Línea de Actuación -Valor social y difusión de la ciencia en el MUNCYT: actividades divulgativas y exposiciones temporales	
Denominación de la actividad	Valor social y difusión de la ciencia en el MUNCYT: actividades divulgativas y exposiciones temporales
Tipo de actividad	Actividad propia
Identificación de la actividad por sectores	Sector Cultura Científica
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

El valor social del patrimonio científico y cultural se refuerza consolidando la cercanía de individuos y colectivos sociales a su historia científica y tecnológica, así como al conocimiento y la cultura científica. Esta apropiación social del patrimonio es el que le otorga la fortaleza para perdurar y convertirse en un referente del pasado común que nos impulsa hacia el futuro con conocimiento y sentido crítico.

En 2018 se continuará con el **programa de educación y divulgación** que tan buenos resultados ha estado dando durante los dos últimos años. Los tres pilares en que se fundamenta son la presencia de la mujer en la ciencia y las niñas en el interés por la educación científica y tecnológica; la colaboración con los miembros del SECTI para garantizar la calidad de contenidos; y la transgresión de las fronteras entre arte y tecnología, ciencia y humanidades que ofrezcan a nuestros visitantes una más completa perspectiva de la cultura.

De modo transversal a estos contenidos, se encuentra la permanente **mejora de la accesibilidad** a través de la señalización, circulación, introducción de lectura fácil, módulos táctiles y tecnologías que faciliten la comunicación con todos los públicos.

De acuerdo con estos principios, dentro de las actividades destinadas a público general, en 2018 continuaremos con la renovación de dos **talleres de la oferta escolar anual**, en colaboración con universidades y centros de investigación; con la presentación del ciclo *Ciencia en Primera Persona*, a cargo de investigadores del centro mixto UAM-CSIC que cuenta con un éxito continuado de público en fin de semana; la celebración de fines monográficos relacionados generalmente con

conmemoraciones científicas suscita también gran interés entre los visitantes, con contenidos sobre robótica, meteorología o tecnología espacial; la renovación de un programa de acercamiento a la astronomía a través de charlas divulgativas y observaciones astronómicas nocturnas.

Un gran bloque de vital importancia en todos los museos son las **exposiciones temporales** que se presentarán en las diferentes sedes. Las temporales son los medios de comunicación que permiten presentar temas de actualidad, de reflexión, de novedad y de interés específicos. Son potentes formas de interesar y atraer a nuevos visitantes y de consolidar la relación con los más habituales. Requieren un esfuerzo e inversión de especial importancia.

En la sede de Alcobendas presentaremos una exposición temporal bajo el título *Arturo Duperier y los rayos cósmicos*, en el segundo trimestre del año, y otra sobre robots e inteligencia artificial.. Por último, cabe menciona la renovación de la instalación F Lab, integrando conceptos científicos y lenguaje artístico en la museografía.

En la sede de A Coruña inauguraremos la exposición *Eco-logía*, en preparación durante 2017. Empezaremos también a trabajar para una exposición temporal dedicada al centenario de la tabla periódica, presentada desde la perspectiva de sus protagonistas, que se presentará a principios de 2019; además, renovaremos la oferta de contenidos de la exposición Campus Vivo que realizamos en colaboración con la CRUE para mostrar a la sociedad los temas de investigación, grupos y resultados en las universidades públicas de nuestro país.

Por último, en la sede de Delicias empezaremos a trabajar en la **adaptación de la antigua sala de exposiciones a un espacio expositivo** compartido con el Museo del Ferrocarril para recuperar en el centro de Madrid este espacio de divulgación tecnológica destinado a presentar la alta velocidad en nuestro país, desde una perspectiva científica, tecnológica, social y económica. Tras el acuerdo de sendas Secretarías de Estado y Renfe, el museo colaborará desde la perspectiva de creación del guion, diseño y lenguaje museográfico.

## BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Público de acceso general exposiciones	200.000
Usuarios en web y redes sociales	300.000

## OBJETIVOS E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividad	Indicador	Cuantificación
Fomentar el valor social del patrimonio científico y cultural	Presentación de nuevas exposiciones temporales	Se inaugurará al menos una exposición temporal en cada sede del Museo	3
	Difusión de calidad	En una escala de 1 a 7, valoración de los visitantes superior a	6

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	0,90	1.538,10
Personal Coordinación	1,86	3.178,74
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	5,41	9.245,69
Técnico Medio	1,34	2.290,06
Administrativo	0,38	649,42
<b>Total</b>	<b>9,89</b>	<b>16.902,01</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

<b>Gastos/Inversiones</b>	
Gastos por ayudas y otros	0
Aprovisionamientos	41
Gastos de personal	497
Otros gastos de la actividad	1.594
Inversiones	154
<b>Total</b>	<b>2.286</b>

## Fichas 1-6. EJE 1: CIENCIA CON Y PARA LA SOCIEDAD

Ficha 6: Línea de Actuación - Actividades FECYT en MUNCYT	
Denominación de la actividad	Actividades FECYT en MUNCYT
Tipo de actividad	Actividad propia
Identificación de la actividad por sectores	Sector Fomento de la I+D+I
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional e Internacional

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

En la presente ficha se describen las actividades que se realizan por FECYT con el doble enfoque de dar difusión a la actividad educativa y divulgadora específica del MUNCYT y además contribuir para hacer más sostenible proyecto y aprovechar prioridades estratégicas de ambos. Tras una reflexión para optimización de recursos, y de acuerdo con los medios disponibles, se propone focalizar la tarea del director de participación privada de FECYT para poder tener una actividad más proactiva en este ámbito.

Verano en MUNCYT. El programa de campamentos urbanos celebrado en la sede de Alcobendas se replanteará para poder realizarlo con la misma aceptación, pero optimizando la logística. En 2018 se plantea ofertarlos únicamente en jornada de mañana, ofreciendo alguna alternativa de ampliación para que encaje con los requisitos habituales de los usuarios. Este esfuerzo se realizará en consideración de las numerosas peticiones y valoraciones positivas que nuestros visitantes nos ofrecen sobre esta actividad.

Aulas taller y espacios interactivos. Se continuará con la renovación de la programación de actividades educativas y divulgativas escolares y para público general, impartidas en las tres aulas taller del Museo y en los espacios interactivos de planetario, Nanoplanetario, Microespacio y Nanoespacio, renovando la oferta de talleres y contenidos. Además en 2018 se renovará el Microespacio en ambas sedes, dedicado a los visitantes de entre 4 y 8 años. Asimismo, durante 2018 se inaugurará una innovadora oferta educativa a partir de una sala interactiva basada en las matemáticas con el modelo de habitación de escape que garantice el modelo educativo de calidad, colaborativo y de mayor capacidad de atracción para este colectivo.

## BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Visitantes Planetario	25.000
Participantes en actividades comunidad educativa/vocaciones científicas	20.000

## OBJETIVOS E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividad	Indicador	Cuantificación
Optimizar los recursos de MUNCYT y garantizar su sostenibilidad	Mejora del retorno económico	Porcentaje de Incremento del retorno económico con respecto a 2017	15.000 €
	Mejora en el sistema de venta de actividades espacios interactivos y educativos que mejore la eficiencia y la calidad de la adquisición	Porcentaje de desarrollo del sistema de adquisición de entradas para espacios interactivos y educativos.	100%

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	0,10	170,90
Personal Coordinación	0,55	939,95
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	1,71	2.913,85
Técnico Medio	0,75	1.281,75
Administrativo	0,40	683,60
<b>Total</b>	<b>3,51</b>	<b>5.990,05</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

<b>Gastos/Inversiones</b>	
Gastos por ayudas y otros	0
Aprovisionamientos	15
Gastos de personal	189
Otros gastos de la actividad	469
Inversiones	319
<b>Total</b>	<b>992</b>

## Fichas 7-10. EJE 2: INFORMACIÓN CIENTÍFICA Y CIENCIA ABIERTA

Ficha 7: Línea de Actuación - Infraestructuras esenciales para la ciencia	
Denominación de la actividad	Infraestructuras para la ciencia: CVN, Recolecta y Revistas
Tipo de actividad	Actividad propia/ Apoyo a la I+D+i.
Identificación de la actividad por sectores	Sector fomento de la I+D+i
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

El **Curriculum Vitae Normalizado (CVN)** es una norma, un estándar, que permite el intercambio de la información curricular entre los investigadores y sus instituciones, las agencias de financiación de la investigación y las agencias de evaluación del mérito docente e investigador. En el proyecto CVN se trabaja para mejorar la interoperabilidad de la información científica tanto en lo relativo a información curricular como en la información de producción científica. En CVN también se avanza en crear mecanismos de ayuda a la evaluación de la información curricular, de forma que se impulse el uso que los agentes encargados de la evaluación de la ciencia hacen de los datos curriculares estandarizados.

El **Recolector de Ciencia Abierta (RECOLECTA)** es una plataforma que agrupa a todos los repositorios científicos nacionales de acceso abierto. Actualmente RECOLECTA tiene un total de 124 recursos (repositorios o revistas de investigación en OA) y más de 1,300.000 artículos científicos en acceso abierto.

El **proyecto ARCE** de apoyo a la **profesionalización e internacionalización de las revistas científicas** tiene por objetivo impulsar a las revistas científicas españolas de calidad contrastada, apoyándolas en su profesionalización, internacionalización y en la mejora de su visibilidad. Para ello FECYT identifica, mediante convocatorias de evaluación a las que las revistas se presentan voluntariamente, a las mejores revistas de cada área, mostrando su reconocimiento por medio de un Sello de Calidad que tiene una vigencia de tres años.

En este sentido, los objetivos específicos de esta línea de actuación son fortalecer tanto CVN como RECOLECTA y fomentar la acreditación de calidad de revistas, así como mejorar de los servicios de apoyo a las revistas científicas. Para el cumplimiento de estos objetivos específicos se llevarán a cabo las siguientes actuaciones durante 2018:

**Se va trabajar en la versión pública de CVN**, en una la visualización de los datos curriculares a través de un enlace de descarga público, de forma que los datos almacenados dentro de las infraestructuras curriculares de las instituciones adaptadas al formato CVN puedan ser accesibles. Además se va **enriquecer la Norma CVN**, mejorando la asignación de los méritos curriculares relacionados con la divulgación y comunicación científica en CVN y desarrollando una herramienta que automatice el proceso tecnológico de cambio de la Norma de CVN. Con la Agencia Estatal de Investigación, **se va potenciar el uso automatizado de CVN**, optimizando el empleo de este estándar curricular en los procesos de evaluación. Por último, se continuará con la internacionalización del **estándar CVN** con la adaptación del currículum europeo *Europass* y participando en foros internacionales como el de EuroCRIS.

**Durante 2018 se espera consolidar RECOLECTA como fuente de datos oficial** para medir el grado de cumplimiento de la política nacional de acceso abierto por parte de los investigadores; se trabaja en colaboración con la Comisión de Seguimiento del artículo 37. Además se espera **fortalecer el sistema RECOLECTA** mediante la actualización de su software DNET, así como la **Construcción de la RED RECOLECTA-CVN** a través del código ORCID. Se trabajará con los repositorios institucionales para que incluyan el identificador único de autor en sus repositorios. El metadato de ORCID servirá para interconectar los datos de RECOLECTA con los de CVN. También se trabajará en la **Implementación de una API de descarga de datos de código de proyecto para los repositorios de RECOLECTA**. Se trabajará en desarrollar una API que ofrezca la posibilidad de descargar estos datos estandarizados, aportados por la Agencia Estatal de Investigación.

Se continuará con el proceso **de acreditación de la calidad de revistas científicas y colecciones editoriales de monografías**. Se pondrá en marcha la **VI convocatoria de evaluación de revistas** con el proceso de evaluación mejorado. FECYT participará, junto a la UNE y la ANECA, en la **II edición del Sello de Calidad de Monografías Académicas (CEA)**. Por último se **mejorarán los servicios de apoyo**, mediante el desarrollo de un buscador de revistas y de colecciones de monografías con Sello de Calidad, la actualización de la herramienta de gestión editorial y el estudio de posibles alianzas estratégicas con otras plataformas editoriales.

## BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Investigadores que trabajan en España Fuente: Estadística de I+D ,2016. INE (2017).	218.680
Entidades públicas de I+D+i	325
Usuarios e Investigadores potenciales de las Universidades Españolas (Datos informe Rebiun 2012)	1.746.768

## OBJETIVOS E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividades	Indicador	Cuantificación
Impulsar el uso de CVN	Potenciar el uso automatizado de CVN en la evaluación de ayudas públicas a la I+D+i con AEI	Porcentaje de finalización de requisitos funcionales	100%
	Mejorar la consignación de los méritos curriculares relacionados con la divulgación y comunicación científica en la Norma CVN	Porcentaje de mapeo de los campos de CVN	100%
Fortalecer RECOLECTA	Actualización DNET	Número de actualizaciones	1
	Construcción de la RED RECOLECTA-CVN	Sistema de Recolección ORCID en producción	1
	Implementación de una API de descarga de datos de código de proyecto	Porcentaje de implementación de APIs	100%
Fomentar la acreditación de la calidad	Lanzamiento de la VI convocatoria de evaluación de revistas FECYT con mejoras en el proceso	Lanzamiento de convocatoria	1
	Participación en la II edición del Sello de Calidad de Monografías Académicas (CEA)	Convocatorias celebradas	1
Mejorar los servicios de apoyo a las revistas	Presentación a las agencias de evaluación del mérito docente e investigador de un ranking de revistas FECYT	Eventos de presentación	1

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	0,15	85,45
Personal Coordinación	0,24	410,16
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	3,48	5.947,32
Técnico Medio	1,73	2.956,57
Administrativo	0,17	290,53
<b>Total</b>	<b>5,77</b>	<b>9.690,03</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

Gastos/Inversiones	
Gastos por ayudas y otros	0
Aprovisionamientos	0
Gastos de personal	270
Otros gastos de la actividad	240
Inversiones	0
<b>Total</b>	<b>510</b>

## Fichas 7-10. EJE 2: INFORMACIÓN CIENTÍFICA Y CIENCIA ABIERTA

Ficha 8: Línea de Actuación - Impulso a la ciencia abierta	
Denominación de la actividad	Impulso a la ciencia abierta
Tipo de actividad	Actividad propia
Identificación de la actividad por sectores	Fomento de la I+D+I
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional e Internacional (Unión Europea)

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

La FECYT, desde el año 2010, ha venido prestando soporte a la Secretaría de Estado de I+D para una correcta implementación de las políticas nacional y europea de acceso abierto, garantizando que todas las universidades y centros de investigación cuenten con infraestructuras de depósito y que éstas cumplan con los requisitos técnicos necesarios para que los investigadores puedan dar cumplimiento a los mandatos nacional y europeo.

Durante el año 2018 la FECYT se enfrenta al triple reto de fortalecer las infraestructuras y los estándares necesarios para la Ciencia Abierta, ayudar al diseño de la política nacional de Ciencia Abierta y dar soporte a la implementación de la política europea de Ciencia Abierta. Estas actuaciones se han convertido en estratégicas para el Gobierno de España y, por lo tanto, para la FECYT.

Los objetivos específicos para esta línea de actuación y actividades relacionadas con los mismos que se pondrán en marcha son las siguientes:

#### **Fortalecimiento de las infraestructuras y los estándares necesarios para la Ciencia Abierta**

Para lograr este objetivo, durante el año 2018 la FECYT firmará un total de cinco convenios de colaboración con el CSIC, el INIA, el IEO, el IAC y el ISCIII respectivamente, a través de los cuales la Fundación colaborará con cada uno de estos OPIs en los siguientes aspectos:

- Interconectar los resultados de investigaciones financiadas con fondos públicos con los datos utilizados en las mismas para garantizar la reproductibilidad de la investigación.

- Mejorar la calidad de los datos existentes en los repositorios mediante el piloto del enriquecimiento del metadato de identificación de los proyectos de investigación financiados por los Planes Estatales de I+D+i.
- Aumentar la visibilidad de los investigadores mediante la creación del perfil público de su curriculum en los diferentes aplicativos institucionales.
- Elaborar conclusiones y extrapolar las conclusiones extraídas a raíz de este piloto para el resto de instituciones del sistema de I+D+i, además de la difusión de un manual de buenas prácticas.

### **Ayuda al diseño de la política nacional de Ciencia Abierta**

La FECYT trabajará durante 2018 en abordar cómo el nuevo paradigma de Ciencia Abierta supone una nueva forma de generar conocimiento y de intercambiar los resultados de la investigación, centrada en los datos y basada en el uso en abierto y en la existencia de redes de colaboración y cooperación. Tal y como hizo en su día con el movimiento de acceso abierto, ante el cual colaboró activamente en el lanzamiento de una política nacional específica, la FECYT abordará las nuevas tendencias, como la gestión en abierto de los datos de investigación, las formas alternativas para medir el impacto de los outputs científicos, etc., que están en un estadio emergente para convertirlas en objeto de regulación y promoción por parte de los poderes públicos nacionales.

Para ello, durante el año 2018 se pondrá en marcha una Comisión Asesora sobre Ciencia Abierta que dará soporte a la Secretaría de Estado de I+D+i en el diseño de una política nacional de Open Science. La Comisión, formada por expertos de las distintas áreas involucradas en el desarrollo de este nuevo paradigma designados por la SEIDI, tendrá como objetivo redactar un ‘position paper’ que permita, a medio plazo, diseñar una política nacional de Ciencia Abierta acorde con la europea.

### **Soporte a la implementación de la política europea de Ciencia Abierta**

FECYT continuará siendo el actor que representa a España en el consorcio OpenAIRE Advanced y realiza las funciones de National Open Access Desk. La Fundación mantendrá su presencia internacional dentro de los foros internacionales en los que se debatan y se aprueban los avances de las políticas de Ciencia Abierta y velará por una correcta implementación de la nueva política europea que se ponga en marcha.

Para ello, la FECYT continuará participando de forma activa en OpenAIRE Advanced y trabajando en sus dos paquetes de trabajo: Work Package 3 (WP3): NOADs Network Operation y en el Work Package 4 (WP4): Open Science Helpdesk: Support and Training. El presupuesto total para la FECYT

por su participación en este proyecto es de 112.500 €, que corresponden a 12 PM para un periodo de 36 meses.

#### BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Investigadores y personal en I+D (EJC)	> 200.000 ( Fuente: INE)
Centros de I+D (universidades, organismos públicos de investigación, centros tecnológicos, etc.)	> 100 (Fuente ICONO)
Gestores de la administración pública en el ámbito de la I+D+I (AGE y CCAA)	> 100
Repositorios institucionales y temáticos de acceso abierto	> 80
Revistas científicas y portales de revistas nacionales	> 1000

#### OBJETIVOS E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividades	Indicador	Cuantificación
Fortalecimiento de las infraestructuras y los estándares necesarios para la Ciencia Abierta	Puesta en marcha del proyecto piloto INEOS con cuatro OPIs	Número de convenios de colaboración	4 convenios de colaboración firmados
Ayuda al diseño de la política nacional de Ciencia Abierta	Creación de un grupo de trabajo para el asesoramiento a la SEIDI	Reuniones realizadas por el Grupo de trabajo	1
Soporte a la implementación de la política europea de Ciencia Abierta	Participación en consorcios europeos en el marco de las actuaciones de H2020 a favor del <i>open science</i>	Número de consorcios	1 consorcio

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	0,00	0,00
Personal Coordinación	0,16	273,44
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	1,78	3.042,02
Técnico Medio	0,16	273,44
Administrativo	0,21	358,89
<b>Total</b>	<b>2,31</b>	<b>3.947,79</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

Gastos/Inversiones	
Gastos por ayudas y otros	620
Aprovisionamientos	0
Gastos de personal	130
Otros gastos de la actividad	110
Inversiones	0
<b>Total</b>	<b>860</b>

Ficha 9: Línea de Actuación - Estudios y Medición de la ciencia	
Denominación de la actividad	Observatorio ICONO, Proyecto FARO y Convenio RAE
Tipo de actividad	Actividad propia y de apoyo a la SEIDI
Identificación de la actividad por sectores	Fomento de la I+D+i
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional e Internacional

## Fichas 7-10. EJE 2: INFORMACIÓN CIENTÍFICA Y CIENCIA ABIERTA

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

Esta línea de actuación tiene como objetivos específicos fortalecer el sistema de indicadores y análisis de la I+D así como desarrollar nuevas herramientas de explotación de datos. Para ellos FECYT desarrollará las siguientes actividades:

El **Observatorio Español de I+D+i, ICONO**, viene dando respuesta desde su web ([www.icono.fecyt.es](http://www.icono.fecyt.es)) a la necesidad de información que ayude a entender, rendir cuentas y avanzar en la mejora del Sistema Español de Ciencia, Tecnología e Innovación (SECTI), a través de un sistema de indicadores y análisis métricos de I+D+i. Durante 2018 se realizará la actualización puntual de los principales indicadores concluyendo con la publicación del libro de Indicadores del Sistema Español de Ciencia, Tecnología e Innovación, edición 2018. Por otro lado se estudiará la posibilidad de renovación de la página web de ICONO, que permita hacerla más atractiva y cercana a un público no especializado. También se revisarán las diferentes secciones de la web y se modificarán o eliminarán las menos operativas.

Para mejorar el seguimiento de la política pública estatal, se continuará apoyando en la creación y diseño de nuevas herramientas mediante la participación en el **proyecto FARO** de Vigilancia Sectorial de I+D. El objetivo del proyecto es desarrollar herramientas avanzadas de procesamiento del lenguaje natural que ayuden en el diseño, gestión y seguimiento de las políticas de apoyo a la I+D+i. Las actividades del Proyecto FARO continuarán en 2018 con la participación de FECYT en la

identificación y provisión de posibles corpus que puedan tener interés para el proyecto, continuará realizando el seguimiento del desarrollo de la herramienta de análisis y visualización, mediante su participación en la comisión de seguimiento y ayudará a dar difusión al proyecto con jornadas, publicaciones, etc. Además FECYT apoyará el proyecto “Compared”, que surgió como sinergia del proyecto FARO entre la SEIDI, SESIAD y el Centro Común de Investigación (JRC, Joint Research Centre).

Asimismo, en virtud del convenio firmado entre FECYT y la Real Academia Española (RAE) para la ejecución del proyecto **PSCCT - Plataforma de Soporte a la Comunicación Científica y Tecnológica** que desarrollará y pondrá en marcha una base de datos lexicográfica que permita disponer de una plataforma de soporte a la comunicación científica y tecnológica, se va a dirigir el proyecto junto con la RAE, y se va a coordinar la actuación de los distintos departamentos de FECYT implicados. Esta plataforma contribuirá a la comprensión del vocabulario científico-técnico, ofreciendo una serie de servicios lingüísticos y lexicográficos. El rol de FECYT en el proyecto será el de usuario con experiencia en el área de comunicación científica y divulgación, validando la utilidad y usabilidad de la plataforma y apoyará en la coordinación de las actividades de desarrollo tecnológico realizadas por RAE, apoyando con el seguimiento del proyecto.

En cuanto a la representación internacional, FECYT es delegado de España y será en 2018 miembro del Comité de Dirección del grupo de trabajo de expertos en indicadores de ciencia y tecnología, **NESTI**, por sus siglas en inglés, dentro del **Comité de Política Científica y tecnológica de la OCDE**. NESTI tiene como objetivo garantizar la mejora de la metodología para la recopilación y definición de indicadores de ciencia, tecnología e innovación a escala internacional, y se encarga del seguimiento, coordinación y desarrollo de estos indicadores, contribuyendo al trabajo estadístico y de análisis cuantitativo necesarios para cumplir con los requisitos y prioridades del Comité.

Para finalizar durante 2018 se comenzará la de elaboración de **Estudios**, que basándose en información cuantitativa y mediante un proceso de análisis cualitativo compartido con terceros, producirán informes en formato libros blancos sobre los temas relacionados con la actividad de FECYT y de actualidad y debate científico. En 2018 se coordinará esta actividad con aquellas relacionadas con indicadores y estudios del eje de ciencia con y Para la Sociedad.

## BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Investigadores y personal en I+D (EJC)	> 200.000 ( Fuente INE)
Centros de I+D (universidades, organismos públicos de investigación, centros tecnológicos, etc.)	> 100 (Fuente ICONO)
Gestores de la administración pública en el ámbito de la I+D+I (AGE y CCAA)	> 100

## OBJETIVOS E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividades	Indicador	Cuantificación
Proporcionar información actualizada en relación a los principales indicadores de I+D+i e informes cualitativos derivados de foros con expertos	Actualización de todos los indicadores de ICONO	Número de indicadores	250
	Publicación del Informe de los "Indicadores del Sistema Español de Ciencia, Tecnología e Innovación" 2018	Número de publicaciones	1 publicación
Participación en el desarrollo de herramientas avanzadas de procesamiento del lenguaje natural que ayuden en el diseño, gestión y seguimiento de las políticas de apoyo a la I+D+i	Análisis encaminado al desarrollo de la medición del impacto social y económico de las inversiones públicas en I+D ( <i>Proyecto FARO</i> )	Número de informes	1 informe
	Convocatoria y participación en reuniones ( <i>Proyecto FARO</i> )	Número de reuniones	1 reunión grupo de expertos 1 reunión seguimiento
	Publicaciones ( <i>Proyecto FARO</i> )	Número de publicaciones	2
Soporte a la comunicación científica y tecnológica	Coordinación y seguimiento del proyecto PSCC (Plataforma de Soporte a la Comunicación Científica y Tecnológica)	Acta de constitución	1
		Documentación de tareas, cronograma y costes	1
		Documentación y herramientas de seguimiento (1)	1
		Informes periódicos (2)	2

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	0,40	683,60
Personal Coordinación	1,37	2.341,33
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	14,07	23.851,63
Técnico Medio	1,50	2.563,50
Administrativo	6,08	10.002,72
<b>Total</b>	<b>23,42</b>	<b>39.442,78</b>

## PRESUPUESTO (EN MILES DE EUROS)

Gastos/Inversiones	Ficha 9
Gastos por ayudas y otros	775
Aprovisionamientos	9
Gastos de personal	890
Otros gastos de la actividad	184
Inversiones	0
<b>Total</b>	<b>1.858</b>

## Fichas 7-10. EJE 2: INFORMACIÓN CIENTÍFICA Y CIENCIA ABIERTA

Ficha 10: Línea de Actuación -Recursos científicos	
Denominación de la actividad	Recursos Científicos
Tipo de actividad	Actividad propia/ Apoyo a la I+D+i.
Identificación de la actividad por sectores	Sector de Ciencia, tecnología e innovación
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

El objetivo específico de la presente línea de actuación es **facilitar y mejorar el acceso a los investigadores a los recursos científicos** ya contratados e impulsar el sostenimiento de las licencias nacionales actualmente vigentes con un nuevo marco de futuro de contratación de información científica sin aportación directa de FECYT. Esto comporta una **reconversión de la aportación que se venía** realizando desde 2004 a las bases de datos de WOS **a través de una convocatoria** y con un marco más amplio **con el objeto de impulsar y favorecer la investigación de excelencia** promoviendo, no solo las bases de datos de WOS sino todo tipo de bases de datos de referencias bibliográficas multidisciplinares que permitan una óptima gestión y medición de resultados de investigación en el seno de las propias instituciones así como la **promoción del modelo nacional de Ciencia Abierta**.

Para lograr estos hitos en la **línea de actividad de recursos científicos** se han determinado las siguientes tareas para 2018:

- Lanzamiento de una primera convocatoria pública en el marco de la Ley General de Subvenciones con tres modalidades distintas. Una para Universidades, otra para OPIs y otra para Servicios de Salud con requisitos de adjudicación adaptados a cada tipología.
- Continuar con la gestión de las dos licencias de WoS y Scopus dentro del marco de la licencia nacional de ambas bases de datos recién renovada para el periodo 2018-2020, lo que comportará trabajar para ampliar el número actual de suscriptores para hacer más sostenible económicamente las licencias de bases de datos y mejorar el uso y conocimiento de las mismas

mediante los servicios que se vienen prestando a las instituciones que forman parte de las licencias como son la formación, la atención a usuarios, el contacto directo con el proveedor, estadísticas de acceso, entre otros servicios.

#### BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Investigadores que trabajan en España Fuente: Estadística de I+D ,2016. INE (2017).	218.680
Entidades públicas de I+D+i	325
Usuarios e Investigadores potenciales de las Universidades Españolas (Datos informe Rebiun 2012)	1.746.768

#### OBJETIVOS E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividades	Indicador	Cuantificación
Facilitar y mejorar el acceso a los investigadores a los recursos científicos	Continuar con la gestión de las dos licencias de WoS y Scopus dentro del marco de la licencia nacional de ambas bases de datos recién renovada para el periodo 2018-2020	Porcentaje de facturación realizada a 31/12/2017 a los participantes de las Licencias de Bases de Datos	90%
	Lanzamiento de una primera convocatoria pública en el marco de la Ley General de Subvenciones con tres modalidades distintas	Porcentaje de Resolución de la convocatoria 31/12/2018	100%

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	0,15	256,35
Personal Coordinación	0,25	427,25
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	1,40	2.392,60
Técnico Medio	2,32	3.964,88
Administrativo	0,71	1.213,39
<b>Total</b>	<b>4,83</b>	<b>8.254,47</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

Gastos/Inversiones	Ficha 10
Gastos por ayudas y otros	3.000
Aprovisionamientos	0
Gastos de personal	227
Otros gastos de la actividad	5.493
Inversiones	0
<b>Total</b>	<b>8.720</b>

## Fichas 11-13. EJE 3: CIENCIA INTERNACIONAL

Ficha 11: Línea de Actuación - Oficina Europea H2020	
Denominación de la actividad	Oficina Europea H2020
Tipo de actividad	Actividad propia
Identificación de la actividad por sectores	Sector I+D+I
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional e Internacional (Europa principalmente)

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

El objetivo específico de la Oficina Europea es **incrementar la participación española y el liderazgo de universidades y organismos públicos de investigación en proyectos europeos de I+D+I**. La Oficina Europea trabaja para incentivar la participación española en Horizonte 2020, realizando un seguimiento de los asuntos institucionales europeos relacionados con Ciencia y Tecnología que se refieren especialmente con el sector público de universidades, centros de investigación y OPIs.

Durante 2018 este objetivo se concretará en las siguiente actividades:

**Apoyo a la SEIDI en la representación en Comités de Programa.** En concreto, participación por designación de la SEIDI en Comités de Programa ERC-MSCA-FET y RETO 6 y en el Comité Estratégico de H2020. El objetivo es tratar de alinear lo más posible los Programas de Trabajo con las necesidades del sistema. Las tareas incluyen la preparación de comités, si es necesario mediante la organización de foros específicos – con los actores principales del sector- que ayuden a fijar la posición española ante nuevas iniciativas, la asistencia a las reuniones y el soporte a expertos para asistencia a los Comités de su competencia.

**Apoyo en la preparación del próximo programa marco (FP9).** Por otra parte en 2018 se dará soporte a SEIDI en las tareas de negociación del futuro programa marco (FP9), participando en aquellos grupos de trabajo que se requieran y organizando sesiones de trabajo para discutir e informar de futuras prioridades. Se colaborará en la revisión de los borradores de FP9 y en la elaboración de posición española en los distintos ámbitos.

**Información de convocatorias y apoyo al participante** realizando labores de Punto Nacional de Contacto en ERC, FET, MSCA, RETO 6 y SWAFS. Adicionalmente, si se cuenta con recursos adecuados se podrá cubrir también el programa COST. El objetivo fundamental es difundir las distintas convocatorias y mejorar la calidad de las propuestas. Esto incluye la organización de jornadas informativas y talleres de preparación de propuestas, así como servicios especializados de revisión de propuestas por expertos y simulacros de entrevistas para ERC y otras convocatorias a dos fases que sean de interés. También se dará visibilidad a la oferta de centros interesados en acoger investigadores posdoctorales en MSCA, mediante el esquema de Expresiones de Interés en la web [eshorizonte2020](http://eshorizonte2020). Se continuará con la participación en los proyectos de Red de NCPs del Reto 6 (NET4SOCIETY) y de SWAFS (SISNET2) cumpliendo con los objetivos marcados y se ampliará la participación a nuevas redes de NCPs –Net4Mobility+ en 2018- y en tareas consideradas estratégicas para la labor de la Oficina Europea y su visibilidad a nivel nacional e internacional.

**Formación de agentes intermedios**, en concreto formación del personal de las oficinas de proyectos europeos (OPE) y gestores de proyectos, mediante la organización de jornadas en asuntos transversales de H2020 o de especial interés para la red OPE con la que se coordinará parte de las actividades a realizar. En la formación presencial tendrá especial relevancia el lanzamiento de una nueva edición del Seminario de la Oficina Europea que se imparte para 40 alumnos. Asimismo, se mantendrá la formación continua de los NCPs y representante mediante la organización de sesiones de formación específicas.

**Visibilidad de los programas europeos y de las actividades de soporte.** Se mantendrá, en coordinación con CDTI el portal [www.eshorizonte2020.es](http://www.eshorizonte2020.es) y sus canales asociados. Se continuará potenciando la creación de videos y/o animaciones que mejoren la comprensión de ciertas partes del Programa Horizonte 2020 y sirvan como material de soporte a los participantes. Durante 2018 se realizarán acciones de soporte tecnológicos necesarias para el buen funcionamiento del portal así como la gestión de los formularios de registros web a eventos promovidos por la Oficina europea que faciliten la gestión desde la plataforma web de la Oficina europea.

## BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Representantes y Expertos en los Comités de Programa	50
Puntos Nacionales de Contacto	42
Investigadores en instituciones públicas y privadas de investigación (universidades, parques científicos, OPIS)	> 2.000
Agentes del SECTI relacionados con la movilidad de investigadores (ministerios, universidades, centros de investigación, etc)	> 300

## OBJETIVOS E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividad	Indicador	Cuantificación
Incentivar la participación española en los programas europeos de investigación	Aumentar la participación y liderazgo de entidades españolas en MSCA, FET, ERC, Reto6, Swafs	Incremento en el número de participaciones españolas en proyectos H2020 gestionados por la Oficina Europea	Aumento de un 10% de la cantidad de participaciones españolas en proyectos
	Mejorar las capacidades y conocimientos de agentes y gestores mediante formación y jornadas transversales	Índice de satisfacción de usuarios	Un 100% de los talleres con encuesta de satisfacción con nota de 4,0 sobre
	Realizar una comunicación activa	Número de usuarios activos en los canales	Web (>190.000) y Twitter >10.000

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	1,15	1.988,35
Personal Coordinación	0,01	17,09
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	4,32	7.382,88
Técnico Medio	1,48	2.529,32
Administrativo	1,05	1.794,45
<b>Total</b>	<b>8,01</b>	<b>13.712,09</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

Gastos/Inversiones	Ficha 11
Gastos por ayudas y otros	0
Aprovisionamientos	1
Gastos de personal	399
Otros gastos de la actividad	131
Inversiones	0
<b>Total</b>	<b>531</b>

## Fichas 11-13. EJE 3: CIENCIA INTERNACIONAL

Ficha 12: Línea de actuación - Apoyo a la SEIDI en proyectos internacionales estratégicos	
Denominación de la actividad	Apoyo a la SEIDI en proyectos internacionales
Tipo de actividad	Actividad propia
Identificación de la actividad por sectores	Sector Fomento de la I+D+I
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional e Internacional

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

Por un lado, FECYT continuará apoyando a la SEIDI en la participación en los proyectos estratégicos (ERA-NET Cofund, Acciones de Coordinación y Apoyo –CSAs e Iniciativas de Programación Conjunta-JPIs) de Horizonte 2020, así como en otras actividades de participación española en el contexto internacional.

Por otro lado, se incrementará el número de proyectos europeos en los que la Fundación participa como socia o coordinadora, fundamentalmente CSAs.

Finalmente, FECYT apoyará a la SEIDI y a la AEI en temas concretos de cooperación internacional, fundamentalmente en la cooperación UE-CELAC, PRIMA y en el seguimiento de los acuerdos con comités internacionales.

Los objetivos específicos de esta línea de actividad son:

- Gestionar e incrementar la participación de la FECYT en proyectos europeos, tanto como socia como coordinadora.
- Continuar con las actividades de los proyectos europeos en los que FECYT participa o coordina, como el proyecto SCOPE, y preparar nuevas propuestas de proyectos Horizonte 2020 para participar como socio o coordinador.
- Asistir a la SEIDI para el desarrollo de actividades relacionadas con la cooperación internacional
- Asistir a la SEIDI y AEI en temas de cooperación internacional, ayudando en las actividades EU-CELAC y actividades de la iniciativa PRIMA

Las actividades de esta línea de actuación son las siguientes:

**Apoyar la participación de la Secretaría de Estado y Agencia Estatal de Investigación en proyectos que se consideren estratégicos (JPIs, ERA- NET Cofund y Acciones de Coordinación y Apoyo).**

Seguimiento de la participación española en comités internacionales, relacionados con el International Council for Science (ICSU) y sus sub-comités específicos (IUPAC, IUPAP, etc.) y Centre International de Mathématiques Pures et Appliquées (CIMPA).

Apoyo a la participación en proyectos estratégicos de Horizonte 2020, incluyendo la gestión de convocatorias conjuntas internacionales; el seguimiento de proyectos financiados por la AEI o la organización de reuniones y seminarios, entre otras actividades.

Participación en la justificación final de proyectos del 7º Programa Marco para su cierre.

FECYT apoya actualmente a MINECO en el desarrollo de los siguientes proyectos estratégicos del Programa Marco:

- WATER JPI y proyectos relacionados: IC4WATER, WATERWORKS 2014, WATERWORKS 2015 y WATERWORKS 2017.
- JPI OCEANS y proyectos relacionados: OCEANS2 y BLUEMED.
- JPI CLIMATE y los proyectos ERA4CS, AXIS-ERA, Biodiversity Scenarios y SINCERE.
- JPI HDHL y los proyectos ERA-HDHL e INTIMIC.
- JPI Cultural Heritage y el proyecto JHEP2.
- ERANETS COFUND de Energía y Materiales: SOLAR ERA-NET, SOLAR COFUND, GEOTHERMICA, ERA.MIN 2, M.ERA II, CCS-ACT COFUND, BESTF3, EURONANOMED 3 y DEMOWIND.
- Proyectos de Género: GENDERACTION, GENDER-Net Plus y SUPERA.
- Proyectos del área de Salud: NEURON COFUND, JPI-EC-AMR y EXEDRA.
- Proyectos de Ciencias Sociales: HERA JPR PS
- Proyectos del área de Bioeconomía: SUSCROP, ForestValue y CoBioTech.
- Tecnologías Futuras y Emergentes y de la Información y Comunicación: CHISTERA COFUND, FLAGERA II y QUANTERA.

Los objetivos son:

En el marco del convenio firmado con MINECO, las actividades de FECYT incluyen:

- Realizar las actividades que le corresponda llevar a cabo por indicación de MINECO, prestando el apoyo técnico, administrativo y financiero que pudiera ser necesario al MINECO y a la AEI.
- Contratar el personal para dichas actividades, que podrá desempeñar sus tareas en la sede del Ministerio de acuerdo, con las normas de buenas prácticas establecidas por éste al efecto.
- Elaborar informes de seguimiento de las actividades y de ejecución de los gastos realizados con la periodicidad que las partes establezcan de común acuerdo.
- Gestionar los fondos recibidos siguiendo las indicaciones del MINECO o AEI en el marco del proyecto y en el marco de la colaboración de actividades relacionadas con el ámbito de este convenio.

#### BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Comisión Europea	1
SEIDI	1
AEI	1
Agentes del SECTI	>400

#### OBJETIVOS E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividades	Indicador	Cuantificación
Apoyar a la SEIDI y a la AEI en su participación en proyectos europeos	Cierre de proyectos del 7º Programa Marco y Horizonte 2020	Número de documentos de cierre de proyecto	4 informes financieros y/o técnicos.
	Secretaría Internacional de Convocatorias	Número de secretarías internacionales	2
	Preparación y gestión de convocatorias conjuntas internacionales	Número de convocatorias conjuntas internacionales	16
	Seguimiento de proyectos financiados: establecimiento de indicadores, memorias e informes de	Número de informes	4

	seguimiento.		
	Organización y participación en reuniones y seminarios internacionales	Número de reuniones organizadas y en las que se ha participado	4 reuniones de lanzamiento de proyectos; organización de 7 seminarios internacionales y participación en más de 30 reuniones internacionales
	Colaboración en la preparación de nuevas propuestas con MINECO/AEI como socio	Número nuevo de propuestas	2
	Presentación de informes económicos a la CE para la justificación de gastos ejecutados	Número de informes económicos	15
	Creación de una plataforma multi-convocatoria	Plataforma web	1 plataforma web
	Gestión de ofertas de empleo	Número de ofertas de empleo gestionadas	2 ofertas de empleo para técnicos de proyectos europeos
Participación como socio o coordinador en proyectos europeos: coordinación del proyecto SCOPE	Presentación del proyecto en eventos internacionales	Número de eventos internacionales	4 eventos internacionales
	Apoyo a la participación de los partnering projects en eventos internacionales	Número de viajes gestionados para la participación los partnering projects en eventos internacionales	10 viajes gestionados
	Presentación del 1er informe financiero y técnico a la CE	Número de informes	1 informe financiero y 1 informe técnico de actividades.
		Presentación en la CE	1 reunión con el Project Officer de la CE
Difusión de noticias relacionadas con las Tecnologías Futuras y Emergentes	Número de noticias publicadas	10 noticias publicadas por SINC y socios del proyecto	
Participación como socio o coordinador en proyectos europeos: Proyecto ERANET-LAC	Gestión de la convocatoria conjunta internacional como Secretaría internacional	Número de convocatorias gestionadas	1 convocatoria gestionada
	Preparación de informes de justificación de actividades	Número de informes	1 informe técnico, 1 informe económico

Participación como socio o coordinador en proyectos europeos: Otros	Preparación de propuestas H2020	Número de propuestas presentadas	2 propuestas presentadas
Apoyo al desarrollo de actividades de cooperación internacional	Apoyo a la representación española en los grupos de trabajo de la SOM EU-CELAC (Energía, Salud e Infraestructuras)	Número de reuniones/teleconferencias	Participación u organización de 4 reuniones y 2 teleconferencias.
	Coordinación del Grupo de Interés EU-CELAC	Número de informes	1 informe con actividades 2018
	Apoyo a la colaboración con ICSU	Número de informes de actividades	1
	Apoyo a la colaboración con CIMPA	Número de informes de actividades	1

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	0,50	256,35
Personal Coordinación	0,06	102,54
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	15,04	25.694,82
Técnico Medio	0,55	939,95
Administrativo	0,01	17,09
<b>Total</b>	<b>16,16</b>	<b>27.010,75</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

Gastos/Inversiones	Ficha 12
Gastos por ayudas y otros	0
Aprovisionamientos	0
Gastos de personal	555
Otros gastos de la actividad	354
Inversiones	33
<b>Total</b>	<b>942</b>

## Fichas 11-13. EJE 3: CIENCIA INTERNACIONAL

Ficha 13: Línea de actuación - Asesoría científica y carrera investigadora	
Denominación de la actividad	Asesoría científica y carrera investigadora
Tipo de actividad	Actividad propia
Identificación de la actividad por sectores	Sector Fomento de la I+D+I
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional e Internacional

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

La asesoría científica y la mejora de la carrera investigadora en España son dos pilares fundamentales para el fortalecimiento del sistema de I+D+i. La asesoría científica tiene por objetivo conectar la ciencia y la tecnología con las políticas públicas y la mejora de la carrera investigadora tiene por objetivo facilitar a los investigadores el acceso a todas las opciones profesionales posibles.

Esta línea de actuación se concreta en las siguientes actividades:

#### **Asesoría científica**

El asesoramiento científico y tecnológico consiste en ofrecer de manera sistemática y neutral las evidencias científicas recogidas sobre un tema determinado para que sean tenidas en cuenta en la toma de decisiones políticas y en el diseño de políticas públicas. Este asesoramiento se realiza a través de diferentes modelos en un buen número de países y regiones y puede ofrecerse al poder legislativo y/o al poder ejecutivo. El asesoramiento científico a los Ministros de Asuntos Exteriores y en las relaciones internacionales en sentido más amplio se conoce como diplomacia científica y está ampliamente extendida en el mundo. Desde 2014, FECYT desempeña un papel líder en materia de diplomacia científica en España, facilitando la coordinación y establecimiento de objetivos comunes en la materia de múltiples agentes de la administración.

Durante 2018, FECYT continuará su trabajo para consolidar la estrategia de diplomacia científica española en coordinación con el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, la red internacional de CDTI y el resto de agentes de la administración con representación en el exterior.

FECYT participará también en el proyecto europeo *Using science for/in diplomacy for addressing global challenges (S4D4C)*.

Además, se iniciará una labor de sensibilización en España sobre la necesidad de establecer mecanismos de asesoría científica en otros ministerios y en las Cortes Generales, acompañada de acciones formativas en la materia para investigadores y gestores públicos. La asesoría científica constituye una nueva vía profesional para investigadores y es necesario establecer mecanismos de formación.

Los objetivos específicos de este programa son la promoción de la diplomacia y el asesoramiento científico:

- Contribuyendo a la implementación de las recomendaciones del "Informe de Diplomacia científica, tecnológica y de la innovación" en materia de coordinación entre agentes de la administración general del estado, fortalecimiento de la colaboración con otros países y a través de la formación de profesionales en diplomacia científica.
- Facilitando las condiciones necesarias para el establecimiento de mecanismos de asesoría científica en otros departamentos ministeriales y en las Cortes Generales.

Estos objetivos se desplegarán durante 2018 en las siguientes líneas de trabajo:

- Sensibilización a los diferentes agentes implicados (investigadores, gestores públicos, políticos, ciudadanos) sobre la necesidad de establecer mecanismos formales de asesoría científica en el poder legislativo y ejecutivo para la mejora de la gestión pública.
- Formación a investigadores y gestores en los fundamentos y metodología de la asesoría científica para comenzar a crear una masa crítica de profesionales en la materia en España.
- Apoyo a la Secretaría de Estado de Investigación, Desarrollo e Innovación en la consolidación y coordinación de su red internacional.
- Colaboración con el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación (MAEC) para la inclusión de temas y actividades de ciencia, tecnología e innovación en la política exterior española. La colaboración se hará a través de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) con un especial énfasis en las Embajadas españolas en países que cuentan con asociaciones de científicos españoles en el exterior (Estados Unidos, Reino Unido, Alemania, Australia, Japón, etc.).
- Organización de actividades de *networking* e informativas para la red de diplomacia científica en Madrid.

- Apoyo a la Secretaría de Estado de Investigación, Desarrollo e Innovación en la consolidación y coordinación de su red internacional.
- Participación y cumplimiento de tareas en el proyecto europeo *Using science for/in diplomacy for adressing global challenges (S4D4C)* y participación en foros internacionales de diplomacia científica (por ejemplo, en el *Foreing Ministries Science and Technology Advisors Network (FMSTAN)*).

### **Desarrollo de la carrera Investigadora**

Una de las prioridades del Espacio Europeo de Investigación (ERA, por sus siglas en inglés) es la creación de un mercado abierto para los investigadores. La iniciativa EURAXESS, promovida por la Comisión Europea y que se apoya en redes nacionales de instituciones de investigación trabaja en la consecución de este objetivo. FECYT, como coordinador nacional de la red española, trabajará durante 2018 para seguir construyendo una red que asesore a los investigadores extranjeros en España y para sensibilizar y formar a las instituciones españolas en aspectos esenciales de las políticas de recursos humanos de la investigación tales como el diseño de procesos de contratación abiertos, transparentes y basados en mérito o la creación de planes de desarrollo de carrera profesional para sus investigadores. Para ello, FECYT participará en proyectos europeos del ámbito EURAXESS como EURAXESS Top III y Top IV y EURAXIND. Además, diseñará acciones formativas para que las instituciones de investigación españolas obtengan el reconocimiento de excelencia en la gestión de recursos humanos de la investigación (*Human Resources Excellence in Research Award*) de la Comisión Europea.

Por último, se mantendrá la colaboración y la comunicación con las asociaciones de científicos españoles en el exterior por su labor fundamental como representantes de la sociedad civil y se trabajará en difundir internacionalmente las oportunidades de empleo científico en España.

El objetivo específico de esta línea de actuación es apoyar a instituciones e investigadores en una mejor gestión de la carrera investigadora:

- Sensibilizando, formando y apoyando a las instituciones científicas españolas en la implementación de políticas de gestión de recursos humanos de la investigación alineados con estándares europeos (*Human Resources Excellence in Research Award*). En particular, en lo relativo al fomento de programas de desarrollo de carrera investigadora, a sus esfuerzos de internacionalización y al diseño de procesos de contratación de investigadores abiertos, transparentes y basados en mérito.

- Sensibilizando a los investigadores, instituciones de investigación y gestores de la I+D+i sobre la necesidad de diseñar planes desarrollo de competencias y habilidades transversales que faciliten la movilidad profesional de los investigadores entre la academia y el ámbito no académico y hacia profesiones científicas alternativas (asesoría científica, comunicación, etc)

Estos objetivos se desplegarán durante 2018 en las siguientes líneas de trabajo:

- Fomento de la mejor gestión de los recursos humanos de la investigación en España mediante la coordinación de la participación de la red EURAXESS España en la iniciativa EURAXESS.
- Participación en los proyectos europeos “EURAXESS Top III”, “EURAXIND y “EURAXESS Top IV”, en particular en actividades de promoción de desarrollo de carrera científica más allá de la academia y de conexión entre academia e y el ámbito no académico.
- Sensibilización y formación a las instituciones españolas de investigación en la obtención del logo *Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R)* que reconoce a las instituciones que ponen en marcha estrategias de mejora en sus políticas de recursos humanos. Se incidirá particularmente en las secciones de desarrollo de carrera profesional y contratación abierta, transparente y basada en mérito.
- Colaboración con las asociaciones de científicos españoles en el exterior en proyectos y actividades de interés común (visibilización de científicos españoles, divulgación científica, internacionalización del sistema de I+D+i español, etc.).
- Contribución a la creación de un espacio de contratación de investigadores abierto, transparente y basado en mérito mediante la publicación y difusión de la colección “Science in Spain 2018” con información relativa a carrera investigadora y oportunidades de empleo científico en España en los años 2018 y 2019.

## BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Investigadores españoles en el exterior	> +15.000
Consejerías culturales de Embajadas de España en países estratégicos y AECID	> +15
Red exterior CDTI	> +15
Embajadas extranjeras en España	> +40
Cortes Generales y departamentos ministeriales	>+10
Investigadores y personal en I+D (EJC)	> 200.000 ( Fuente: INE)
Centros de I+D+i miembros de la red EURAXESS	> 100

## OBJETIVOS E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivos	Actividades	Indicador	Cuantificación
Promoción de la diplomacia y el asesoramiento científico	Participación en proyecto europeo "S4D4C"	Nivel de satisfacción de los participantes en el congreso de ámbito internacional en materia de diplomacia científica (proyecto S4D4C) con una muestra mínima de 50 participantes.	4 puntos sobre 5
		Nivel de satisfacción de jornada de "Open Doors" para científicos en instituciones de diplomacia científica española (FECYT y/o Embajadas de España)	4 puntos sobre 5
	Formar a investigadores en temas de asesoría científica.	Nivel de satisfacción de las dos jornadas formativas	4 puntos sobre 5

	Colaborar con asociaciones de científicos españoles en el exterior.	Nivel de satisfacción de las asociaciones de científicos españoles en el exterior en la IV reunión de trabajo con en Madrid	4 puntos sobre 5
Apoyar a instituciones e investigadores en una mejor gestión de la carrera investigadora	Contribuir a la creación de un espacio de investigación abierto, transparente y basado en mérito .	Número de descargas de la colección “ <i>Science in Spain 2018</i> ” con información sobre carrera investigadora en España y oportunidades de empleo.	+ 3000 descargas del folleto “Career Path in Spain at a glance!”
		Número de instituciones españolas a las que se ayuda en la solicitud del logo de HRS4R de la Comisión Europea	Asistencia a más de 10 instituciones
		Número de consultas atendidas por la red EURAXESS España	+ 20.000
Apoyar a instituciones e investigadores en políticas de recursos humanos	Fomentar programas de desarrollo de carrera investigadora y de conexión entre academia e industria	Porcentaje de elaboración del “ <i>EURAXIND industry engagement toolkit</i> ”	100%

## RECURSOS HUMANOS

Gastos/Inversiones	Ficha 13
Gastos por ayudas y otros	0
Aprovisionamientos	2
Gastos de personal	400
Otros gastos de la actividad	202
Inversiones	0
<b>Total</b>	<b>604</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

Tipo	Número	Número horas/año
Director	0,15	170,90
Personal Coordinación	0,00	0,00
Coordinador Científico	3,00	5.247,00
Técnico	4,63	7.912,67
Técnico Medio	0,56	957,04
Administrativo	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>8,34</b>	<b>14.287,61</b>

## FICHAS 14-16. EJES FACILITADORES

Ficha 14: Línea de Actuación - Adaptación normativa y procesos	
Denominación de la actividad	Adaptación normativa y procesos
Tipo de actividad	Actividad propia
Identificación de la actividad por sectores	Sector Fomento de la I+D+I
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional e Internacional

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

En 2018 se continuarán desarrollando las actuaciones dirigidas, por un lado, a la adaptación, modernización y simplificación de los procesos de gestión administrativa, adecuándolos a los últimos cambios normativos, reguladores del nuevo régimen jurídico y de contratación del sector público; y por otro, a la implantación de una metodología común de gestión de proyectos, que en su conjunto permitan incrementar la eficacia y eficiencia de las actividades desarrolladas por la FECYT.

Un elemento fundamental para la implantación del nuevo modelo de gestión, es la implicación de toda la organización. Debido a esta característica y la relevancia de este Eje, se considera estratégico para la Dirección de la Fundación y por lo tanto coordinará su implantación y desarrollo. Esta línea de actuación tiene los siguientes objetivos específicos.

#### **Mejorar en eficiencia y simplificar los procesos de gestión**

En 2018 se acometerá la primera fase de automatización de los procesos de gestión clave, implantando un nuevo modelo de gestión documental basado en la digitalización y tramitación electrónica de los expedientes administrativos (contratos, facturación, etc.). En esta fase del proyecto, será especialmente importante la adaptación de todos los procedimientos de contratación a la Ley 9/2017, de 8 de Noviembre, de Contratos del Sector Público.

Para una implantación adecuada se realizará un plan de comunicación interna, considerando las acciones formativas y de sensibilización para la adaptación al cambio. Esta implantación también se apoyará en las herramientas informáticas para la gestión y seguimiento de objetivos del plan de

actuación enlazándolo con los proyectos. Además se espera continuar con la digitalización de la gestión documental y realizar un análisis y selección de una herramienta de CRM para la Fundación.

### **Establecer una metodología común en la gestión de proyectos**

Tras los distintos diagnósticos realizados sobre la metodología de gestión de proyectos realizada en la FECYT y a partir de la propuesta inicial de la Dirección, en 2018 se trabajará en la implantación de una metodología común de gestión de proyectos, a través de procesos de participación de los empleados, acciones de comunicación interna y formación específica tanto de la metodología a implantar como de las habilidades y competencias implicadas en la gestión de proyectos.

### **Coordinar el desarrollo de las herramientas y recursos tecnológicos de apoyo a los proyectos.**

En el ámbito de mejora en la calidad de la gestión realizada y con el objeto de contribuir en la consecución de los objetivos de las áreas funcionales mediante la aplicación de soluciones tecnológicas, se contempla llevar a cabo el desarrollo de nuevos recursos tecnológicos para su aplicación en los diferentes proyectos de FECYT. Algunas de las áreas a las que se dará soporte para el desarrollo de las actividades serán: Repositorio de recursos divulgativos y convocatoria de Cultura Científica, mejora de sistema de venta y acceso a MUNCYT, Convocatoria de recursos científicos y ERA NETs, SINC y plataforma Precipita.

### **Realizar una comunicación estratégica e integrada de las actividades de fundación**

La comunicación de la Fundación debe estar integrada, de tal manera que, independientemente de la actividad, se emitan mensajes uniformes que estén alineados con la estrategia de la fundación y de la política de comunicación de la SEIDI. Desde un punto de vista del contenido se buscarán sinergias entre las diferentes actividades de FECYT para maximizar el impacto, siempre potenciando los canales institucionales de la Fundación y por tanto la marca de FECYT, frente a la de los proyectos. En cuanto a los canales, se priorizarán las redes sociales y la comunicación digital como una manera de llegar a la sociedad, especialmente al público más joven.

## BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Empleados	145

## OBJETIVOS E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividad	Indicador	Cuantificación
Mejorar en Eficiencia y simplificar los procesos de gestión	Implantación de la primera fase de automatización y digitalización de los procesos de gestión	Porcentaje de ejecución del Sistema de tramitación de expedientes de contratación en PLACE	100%
	Implantación de la facturación electrónica	Porcentaje de digitalización del Sistema de facturación	100%
	Desarrollo de gestor documental	Porcentaje de desarrollo del gestor documental en procesos de contratación	100%
Establecer una metodología común en la gestión de proyectos	Definición de metodología común	Número de proyectos con metodología común lanzados a final de año	4
	Elaboración de documentación de proyectos normalizada	Porcentaje de plantillas incorporadas al gestor	100%
	Normalización de las encuestas de satisfacción con especial consideración a indicadores de calidad	Proyectos implantados	2

Objetivo	Actividad	Indicador	Cuantificación
	Normalizar los Indicadores	Porcentaje de Indicadores normalizados incorporados en el Plan de Actuación	100%
Coordinar el desarrollo de las herramientas y recursos tecnológicos de apoyo a los proyectos.	Incorporación de recursos tecnológicos para la mejora de la gestión en las convocatorias internacionales en las que participa FECYT	ERA NETs con sistema de gestión de convocatorias desarrollado	1
	Mejora en la gestión de las licencias de Recursos Científicos	Convocatorias de Recursos Científicos con Sistema de gestión mejorado	1
Realizar una comunicación estratégica e integrada de las actividades de fundación	Definición del modelo de comunicación establecimiento de medidas recurrentes y selección de indicadores de control y seguimiento	Millones de Euros en valor económico según medición del clipping de noticias publicadas por FECYT, MUNCYT y SINC	50

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	0,00	0,00
Personal Coordinación	0,55	939,95
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	2,27	3.879,43
Técnico Medio	1,42	2.426,78
Administrativo	0,24	410,16
<b>Total</b>	<b>4,48</b>	<b>7.656,32</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

Gastos/Inversiones	Ficha 14
Gastos por ayudas y otros	0
Aprovisionamientos	0
Gastos de personal	255
Otros gastos de la actividad	168
Inversiones	10
<b>Total</b>	<b>433</b>

## FICHAS 14-16. EJES FACILITADORES

Ficha 15: Línea de Actuación - Desarrollo de personas	
Denominación de la actividad	Desarrollo de personas
Tipo de actividad	Actividad propia
Identificación de la actividad por sectores	Sector Fomento de la I+D+I
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

Bajo este epígrafe se recogen todas las políticas y programas orientados a las personas que forman parte de la Fundación, que tienen como objetivo mejorar la motivación, la implicación, la sensación de pertenencia y el desempeño profesional, así como a interiorizar la orientación de servicio hacia el ciudadano. La presente línea de actuación tiene como objetivos específicos:

#### **Desarrollar la competencia profesional del personal de FECYT**

Con el objetivo de mejorar las capacidades profesionales de los empleados de la FECYT, se implantará el nuevo modelo de evaluación del desempeño, que permita identificar su talento y

potencial, para facilitar su gestión y definir las acciones de desarrollo más adecuadas, basadas en la movilidad, formación o desarrollo del puesto.

Con este mismo objetivo, se realizará una propuesta para mejorar el sistema de retribución por objetivos, que permita fomentar la implicación de todos los empleados hacia la consecución de los objetivos estratégicos de la Fundación.

Se consolidará el plan de formación, siendo un elemento fundamental del mismo la medición de la transferencia de la formación al puesto. Se diseñará una metodología que permita realizar esta evaluación para implantar las medidas correctoras oportunas.

### **Fomentar un entorno de trabajo colaborativo en la Fundación**

Con el objetivo de fomentar la innovación, facilitando la participación activa de los empleados, desde las mejoras identificadas sobre el proceso existente, en 2018 se implantará un nuevo proceso de creatividad que posibilite el desarrollo de soluciones innovadoras en la FECYT. Para esto se pondrá en marcha una estructura de creatividad e innovación integrándola dentro de la Fundación de manera racional y efectiva para el logro de los objetivos estratégicos que establezca un sistema de generación de ideas a través de la participación de todo el equipo de la Fundación

### **Desarrollar una cultura interna de liderazgo y valores.**

En este programa se desarrollarán actividades en dos líneas de actuación:

- Desarrollo del programa de liderazgo dirigido a las personas claves de la FECYT, como herramienta fundamental para activar la gestión y adquisición del talento.
- Implantación de las medidas de mejora incluidas en el Plan de Acción de implantación del modelo de gestión de entidad familiarmente responsable, herramienta de gestión identificada por la Dirección para medir y analizar el avance de la mejora resultante del conjunto de actuaciones definidas en este eje de actuación.
- Como valor añadido en el desarrollo de los empleados de la FECYT, en 2018 se definirá un nuevo Programa de Vigilancia de la Salud, que continuando con la línea de trabajo actual, contemple todas las acciones de Vigilancia de la Salud, considerando esta más allá del mero requisito legal, como elemento fundamental para contribuir a un buen clima laboral. Este programa será revisado anualmente, con el objetivo de adaptarse a las necesidades y mejorar la salud global del equipo de FECYT desde la información, la prevención y la intervención.

Una de los elementos clave de este programa sería la implementación en 2018 de un protocolo de conflictos interpersonales y la formación en la gestión de los mismos, a todo el equipo de la FECYT, ayudando a reducir factores relacionados con el estrés.

#### BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Empleados	145

## OBJETIVOS E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividad	Indicador	Cuantificación
Desarrollar la competencia profesional del personal de FECYT	Implantación del nuevo modelo de evaluación del desempeño	Porcentaje de implantación del Sistema y de evaluación inicial	100%
	Diseñar y proponer un nuevo sistema de retribución variable por objetivos	Porcentaje de finalización de la Propuesta a presentar a la Dirección General	100%
	Mejora de la metodología para la medición de la transferencia al puesto de trabajo	Porcentaje de implantación de la metodología para la medición de la transferencia al puesto de trabajo	100%
Fomentar un entorno de trabajo colaborativo en la Fundación	Conceptualización de un sistema de creatividad e innovación	Número de pilotos del proceso de innovación	1
Desarrollar una cultura interna de liderazgo y valores	Desarrollar un programa de liderazgo en FECYT	Porcentaje de desarrollo del Programa de formación en liderazgo	100%
		Porcentaje de desarrollo del Sistema de medición del impacto.	100%
	Implantación de medidas de mejora de la conciliación, hacia un modelo de gestión de entidad familiarmente responsable	Porcentaje de mejoras implantadas vs sugeridas por informe EFR	30%

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	0,00	0,00
Personal Coordinación	1,05	1.794,45
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	0,84	1.435,56
Técnico Medio	1,45	2.478,05
Administrativo	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>3,34</b>	<b>5.708,06</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

Gastos/Inversiones	Ficha 15
Gastos por ayudas y otros	0
Aprovisionamientos	0
Gastos de personal	380
Otros gastos de la actividad	119
Inversiones	0
<b>Total</b>	<b>499</b>

## FICHAS 14-16. EJES FACILITADORES

Ficha 16: Línea de Actuación -Sostenibilidad	
Denominación de la actividad	Sostenibilidad
Tipo de actividad	Actividad propia
Identificación de la actividad por sectores	Sector Fomento de la I+D+I
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional

### DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD

Tal como se ha detallado, en 2018 se pretende que FECYT comience un proceso de análisis estratégico en el que se necesita incluir cuatro enfoques que fomenten la sostenibilidad de la Fundación, tanto en términos de recursos, como de relevancia de su actividad en un ámbito global. En este año se realizarán una serie de actividades especialmente centradas en conseguir esta sostenibilidad y serán especialmente apoyadas y promovidas por la Dirección General y la Dirección General Adjunta.

Cabe destacar que en las actividades relacionadas con la generación de recursos y alianzas tendrá especial relevancia la explotación y promoción del MUNCYT como un centro de encuentro de diferentes agentes y como escaparate de la ciencia.

Los objetivos específicos de la presente línea de actuación son:

#### **Fomentar la sostenibilidad a través de actividades asociadas al MUNCYT.**

Reconocer el carácter no lucrativo de los museos no significa perder de vista la perspectiva económica y la sostenibilidad necesaria del proyecto: las instituciones sin fines de lucro tienen que ser viables económicamente y la viabilidad económica, a diferencia de la viabilidad financiera, debe incluir los beneficios sociales derivados de su actividad y que no tienen reflejo en las cuentas anuales.

Con el fin de dar cumplimiento a la misión y asegurar la estabilidad presupuestaria y la sostenibilidad del equipamiento y proyecto museísticos el programa se articula en torno a 3 grandes ejes: La identificación de las sinergias entre los objetivos de la Fundación y del Museo que proveen mejoras y eficiencia en capacidades y recursos. Trabajar en el análisis y la mejora de la experiencia y calidad

de la visita al museo, hacia la fidelización del público ya existente y en la búsqueda de oportunidades a través de colaboraciones con otras instituciones, mediante una evaluación de las actividades y objetivos de programas. La diversificación de fuentes de ingresos propios y la consolidación de las ya existentes, fundamentalmente la cesión de espacios para uso privativo y las posibilidades de futuro que ofrecen los servicios de cafetería, tienda, etc.

### **Sostenibilidad a través de Alianzas.**

Incrementar la visibilidad del Consejo y el papel de las Fundaciones privadas en ciencia.

Durante 2018 se trabajará para materializar en proyectos conjuntos la colaboración de las Fundaciones. Se buscarán proyectos e iniciativas de colaboración transversales de manera que puedan resultar de interés para gran parte de los miembros del Consejo (formación, generación de vocaciones, investigación, divulgación, innovación, emprendimiento, infraestructuras, etc.). Para comenzar esta nueva línea de trabajo lo primero que se pretende es ofrecer la posibilidad a las fundaciones para que expresen sus ideas sobre cómo mejorar el Consejo respecto a actividades en marcha, iniciativas futuras, metodologías de trabajo, formas de gobernanza, etc. con el objetivo final de avanzar especialmente en las iniciativas que estén más maduras y sean más factibles (por ejemplo competencias en Open Science y continuar con actividades de fomento de vocaciones STEM en el marco del proyecto ya puesto en marcha: “Conoce a un Científico”).

Además se mejorará la organización y comunicación tanto interna, como externa para tratar de incrementar la visibilidad del Consejo, mejorando los canales (web) y el contenido.

### **Sostenibilidad a través del posicionamiento estratégico en iniciativas internacionales.**

En este contexto FECYT quiere mejorar su apertura internacional y por ello, durante 2018 la Fundación identificará tendencias a nivel europeo e internacional en materia de ciencia e innovación que afecten a su misión con el objetivo de incidir en el medio-largo plazo en el apoyo a la definición de programas, políticas y estrategias a nivel nacional, europeo e internacional.

Además identificará mesas e iniciativas nacionales e internacionales relevantes para participar e incrementar su visibilidad y presencia en el exterior que permitan a FECYT convertirse en un líder reconocido por sus pares internacionales.

### **Sostenibilidad a través de la participación en proyectos internacionales alineados con la actividad de FECYT .**

La internacionalización es un proceso que genera oportunidades. La participación en proyectos de financiación Europea como Horizonte 2020, además de generar beneficios económicos, supone incrementar nuestra reputación y liderazgo, y compartir riesgos y conocimiento con nuestros pares europeos.

Durante 2018 FECYT incrementará su participación en propuestas de convocatorias internacionales relevantes para su misión, fundamentalmente de Horizonte 2020.

#### BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
FECYT	1
Empleados	145

#### OBJETIVOS E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividad	Indicador	Cuantificación
Fomentar la sostenibilidad a través de actividades asociadas al MUNCYT.	Incrementar el ratio de ingresos corrientes/visitante, que actualmente se sitúa en 1,53 € (datos 2016)	Ratio ingresos corrientes/visitante en 2018	1,8€
	Conocer el perfil del visitante del Museo	Número de informes globales de estudio del público	1
Fomentar la sostenibilidad a través de Alianzas	Incrementar la visibilidad del Consejo y el papel de las Fundaciones privadas en	Encuesta Fundaciones: presente y futuro del Consejo	1
	Incrementar la visibilidad del Consejo y el papel de las Fundaciones privadas en	Proyectos promovidos en el Consejo en colaboración entre	2
	Colaboraciones con empresas	Acuerdos de colaboración firmados con empresas	4
Fomentar la sostenibilidad a través del posicionamiento	Comprender e identificar tendencias internacionales (fundamentalmente nivel Europeo y OCDE) que afecten a la misión de FECYT	Newsletter/Infografía de difusión interna con principales tendencias.	Mensual

Objetivo	Actividad	Indicador	Cuantificación
estratégico en iniciativas internacionales.	Identificar mesas y/o foros relevante a nivel internacional/nacional	Mapa de mesas y foros	1
	Incidir en políticas y estrategias internacionales y europeas	Position Paper sobre el rol de Swafs/ RRI en FP9	1
Fomentar la sostenibilidad a través de la participación en proyectos internacionales alineados con la actividad de FECYT	Identificación de convocatorias internacionales relevantes para la actividad de FECYT	Mapa de convocatorias relevantes para FECYT	1
	Incrementar la participación en propuestas de convocatorias internacionales	Propuestas presentadas al Programa H2020 en 2018-2019, en las que FECYT es socio.	3 propuestas del Eje 1, 1 propuesta del Eje 2 2 propuestas del Eje 3.

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	0,05	0,00
Personal Coordinación	0,40	683,60
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	0,72	1.230,48
Técnico Medio	0,00	0,00
Administrativo	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>1,17</b>	<b>1.914,08</b>

## PRESUPUESTO

Gastos/Inversiones	
Gastos por ayudas y otros	0

Aprovisionamientos	0
Gastos de personal	91
Otros gastos de la actividad	63
Inversiones	69
<b>Total</b>	<b>223</b>

<b>Ficha 17: Línea de Actuación - Servicios generales</b>	
Denominación de la actividad	Servicios generales
Tipo de actividad	Actividad propia
Identificación de la actividad por sectores	Sector Fomento de la I+D+I
Lugar / Ámbito de desarrollo de la actividad	Nacional

**DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA ACTIVIDAD**

En este epígrafe se contemplan aquellas actividades de carácter transversal, realizadas por el personal de la Dirección de Tecnología y Sistemas y Gerencia, que no son directamente imputables a los programas de actuación definidos en las fichas anteriores.

El objetivo de la presente línea de actuación es asegurar el correcto funcionamiento de FECYT, ajustándose a la regulación y normativa que aplica como Fundación del Sector Público.

Dentro del objetivo de mejora en el ámbito de Seguridad de la Información, se plantea continuar con la consolidación de las actuaciones realizadas durante 2017, dirigidas a la mejora de los niveles de seguridad y cumplimiento normativo de los sistemas de Información de FECYT, mediante la formalización de un modelo de ciclo continuo para la gestión de la Seguridad de la Información, que incluirá la definición de políticas, procedimientos operativos, análisis de riesgos de los tratamientos realizados, mediante la puesta en marcha de una herramienta de gestión que facilite la adecuación al nuevo reglamento general de protección de datos (RGPD).

Se trata de aquellas actividades de gestión, de carácter estructural, necesarias para la operación diaria de la FECYT, destacando, entre otras, las siguientes:

- Procedimientos de compras y contratación.
- Asesoramiento jurídico a la organización.
- Gestión económica, fiscal y de tesorería.
- Administración de personal.
- Mantenimiento y seguridad de instalaciones.
- Mantenimiento y operativa de los sistemas de telecomunicaciones e informática de la FECYT.
- Logística y organización.

- Asegurar la Información de la Fundación mediante las adecuación al nuevo reglamento general de protección de datos (RGPD).

#### BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD

Tipo	Número
Empleados	145

#### OBJETIVOS E INDICADORES DE REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivo	Actividad	Indicador	Cuantificación
Asegurar el correcto funcionamiento de FECYT, ajustándose a la regulación y normativa que aplica como Fundación del Sector Público	Seguimiento de la ejecución de los planes de acción para la implantación de las recomendaciones realizadas por los órganos de control	Porcentaje de cumplimiento de ejecución del Plan de acción	100%
	Desarrollo e implantación de las medidas necesarias para la adaptación al nuevo Reglamento General de Protección de Datos (RGPD) (entrada en vigor 25 de mayo de 2018)	Porcentaje de implantación de las medidas identificadas (32 de 49) para adecuación al nuevo Reglamento General de Protección de Datos (RGPD).	80%
	Mejora de plazos en la ejecución del Plan de Contratación Anual	Nivel de desvío del cumplimiento del Plan de contratación.	Inferior al 15%

## RECURSOS HUMANOS

Tipo	Número	Número horas/año
Director	2,30	3.418,00
Personal Coordinación	1,90	3.247,10
Coordinador Científico	0,00	0,00
Técnico	7,33	12.544,22
Técnico Medio	8,86	15.141,74
Administrativo	2,52	4.306,68
<b>Total</b>	<b>22,91</b>	<b>38.657,74</b>

## PRESUPUESTO (MILES DE EUROS)

Gastos/Inversiones	
Gastos por ayudas y otros	0
Aprovisionamientos	3
Gastos de personal	1.136
Otros gastos de la actividad	842
Inversiones	90
<b>Total</b>	<b>2.071</b>

## ANEXO 2: PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA FECYT

GASTOS / INVERSIONES	Ficha 1	Ficha 2	Ficha 3	Ficha 4	Ficha 5	Ficha 6	Ficha 7	Ficha 8	Ficha 9	Ficha 10	Ficha 11	Ficha 12	Ficha 13	Ficha 14	Ficha 15	Ficha 16	Ficha 17	Total
Gastos por ayudas y otros	780	7.155	85	0	0	0	0	620	775	3.000	0	0	0	0	0	0	0	12.415
a) Ayudas monetarias	780	7.155	85	0	0	0	0	620	775	3.000	0	0	0	0	0	0	0	12.415
b) Ayudas no monetarias																		0
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno																		0
d) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados																		0
Variación de existencias de ptos. Term. y en curso																		0
Aprovisionamientos	27	5	0	1	41	15	0	0	9	0	1	0	2	0	0	0	3	104
Gastos de personal	724	409	218	224	497	189	270	130	890	227	399	555	400	255	380	91	1.136	6.994
Otros gastos de la actividad	541	526	121	402	1.594	469	240	110	184	5.493	131	354	202	168	119	63	842	11.559
Amortización del inmovilizado																		0
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado																		0
Gastos financieros																		0
Variaciones de valor razonable en instr. financieros																		0
Diferencias de cambio																		0
Deterioro y resultado por enajenaciones de instr. Fin.																		0
Impuestos sobre beneficios																		0
<b>Subtotal gastos</b>	<b>2.072</b>	<b>8.095</b>	<b>424</b>	<b>627</b>	<b>2.132</b>	<b>673</b>	<b>510</b>	<b>860</b>	<b>1.858</b>	<b>8.720</b>	<b>531</b>	<b>909</b>	<b>604</b>	<b>423</b>	<b>499</b>	<b>154</b>	<b>1.981</b>	<b>31.072</b>
Inversiones (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	0	0	50	55	154	319	0	0	0	0	0	33	0	10	0	69	90	780
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico																		0
Cancelación de deuda no comercial																		0
<b>Subtotal inversiones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>55</b>	<b>154</b>	<b>319</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>90</b>	<b>780</b>
<b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS A EMPLEAR</b>	<b>2.072</b>	<b>8.095</b>	<b>474</b>	<b>682</b>	<b>2.286</b>	<b>992</b>	<b>510</b>	<b>860</b>	<b>1.858</b>	<b>8.720</b>	<b>531</b>	<b>942</b>	<b>604</b>	<b>433</b>	<b>499</b>	<b>223</b>	<b>2.071</b>	<b>31.852</b>

### ANEXO 3: PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA FECYT

Ingresos (miles de euros)	2017	2016	%
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio			
Ventas y prestación de serv. de las actividades propias	5.441	2.380	129%
Ingresos de la actividad mercantil			
Subvenciones del sector público	18.729	18.471	1%
Aportaciones privadas	423	832	-49%
Otros tipos de ingresos	46	46	0%
<b>Total Ingresos Previstos</b>	<b>24.638</b>	<b>21.729</b>	<b>13%</b>

Fondos propios - Aplicación remanente	2017	2016	%
Remanente ejercicios anteriores	6.360	4.856	31%
Otros fondos plurianuales	854	1.200	-29%
<b>Total Aplicación remanente</b>	<b>7.214</b>	<b>6.056</b>	<b>19%</b>

<b>TOTAL RECURSOS ECONOMICOS A OBTENER</b>	<b>31.852</b>	<b>27.785</b>	<b>15%</b>
--	---------------	---------------	------------